



Ministero della Giustizia  
Dipartimento dell'amministrazione penitenziaria

# RECIDIVA ZERO

## STUDIO, FORMAZIONE E LAVORO IN CARCERE

*dalle esperienze progettuali alle azioni di sistema  
in carcere e fuori dal carcere*

CNEL - Viale David Lubin 2, Roma  
martedì 16 aprile 2024

## Interventi dei relatori durante la giornata di lavoro di martedì 16 aprile 2024 presso il CNEL

*Intervento di:*

**Luca Bernareggi**, Amministratore Delegato CFI (Cooperazione Finanza Impresa)

*Abstract:*

CFI è un investitore istituzionale, partecipato e vigilato dal MIMIT da 400 cooperative e dai fondi mutualistici di AGCI, Confcooperative e Legacoop, che dal 1986, in attuazione della Legge 49/1985 (Legge Marcora), sostiene e assiste i lavoratori che si associano in cooperativa per rilevare l'attività di imprese in crisi, presso cui lavorano, e garantire la continuità occupazionale (WBO).

Da oltre vent'anni, CFI ha tra le priorità di intervento anche il sostegno e lo sviluppo di cooperative sociali operanti sia nella gestione di servizi sociosanitari ed educativi sia nell'inserimento lavorativo di persone svantaggiate.

In particolare, per contribuire alla definizione di interventi volti a salvaguardarne e svilupparne il valore patrimoniale ed occupazionale, negli ultimi 10 anni, sono stati introdotti, oltre al sostegno in equity, anche diversi strumenti finanziari e l'utilizzo di misure agevolative specifiche come il Fondo istituito con il D.M. 4.01.2021 Nuova Marcora (ex DM 4.12.2014). Ad oggi CFI è intervenuta nel settore sociale con oltre 16 milioni di euro.

Attraverso protocolli di intesa siglati anche con l'ANBSC, CFI si è interessata inoltre al fenomeno altrettanto rilevante del riutilizzo dei beni confiscati per finalità sociali supportando i vari progetti delle cooperative assegnatarie, diventandone socio finanziatore e tramite finanziamenti mirati.

A partire del 2023, ha preso avvio il progetto small2big: CFI si è aggiudicata la call of proposal “Transaction costs to support social finance intermediaries (ESF-2022-SOC-FIN)” a valere sull’European Social Fund Plus (EaSI / ESF+). La misura, finanziata e gestita direttamente dalla Commissione Europea – Direzione Generale Occupazione, affari sociali e inclusione – è volta ad incentivare l’ingresso di investitori qualificati, quali appunto CFI, nelle cooperative sociali di minori dimensioni, attraverso interventi in equity e quasi equity di piccolo taglio, sino a un intervento massimo di 200.000 € ad impresa.

Nel 2023, il numero di interventi nelle cooperative sociali ha superato il 40% superando anche il valore degli interventi nei WBO, target di nascita di CFI.

Complessivamente, ad oggi, CFI ha in portafoglio circa 200 cooperative partecipate di cui 75 cooperative sociali che garantiscono oltre 6.000 posti di lavoro.