



CURRICULUM VITAE

Dr. ssa Manuela Gaetani



1. INFORMAZIONI PERSONALI

Nome e cognome
Impiego attuale
Data e luogo di nascita
Cellulare
Telefono ufficio
Posta elettronica

MANUELA GAETANI

DIRIGENTE PUBBLICO – CONSIGLIO NAZIONALE DELL'ECONOMIA E DEL LAVORO (CNEL)
30 GIUGNO 1969, ROMA
+39 392 5664873
06 3692 7435
mgaetani@cnel.it

2. ESPERIENZA PROFESSIONALE

Date	24 ottobre 2022 →
Posizione ricoperta	CNEL - Dirigente di II fascia dell'Ufficio V - Affari dell'Unione europea, relazioni internazionali, rapporti con il CESE e gli altri Comitati economici e sociali
Date	26 aprile 2022 → 23 ottobre 2022
Posizione ricoperta	MLPS - Vice Capo di Gabinetto del Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali
Date	1° marzo 2020 → 25 aprile 2022
Posizione ricoperta	CNEL - Dirigente di II fascia dell'Ufficio V - Affari dell'Unione europea, relazioni internazionali, rapporti con il CESE e gli altri Comitati economici e sociali
Principali attività e responsabilità	Coordinamento dei lavori per la Relazione annuale sui servizi delle pubbliche amministrazioni centrali e locali per cittadini e imprese (art. 10-bis, lettera a, della legge n. 936/1986) e per la Conferenza annuale sui servizi delle pubbliche amministrazioni (ibidem lettera c). Relazioni del CNEL con Regioni ed enti territoriali di cui all'art. 114 e seguenti della Costituzione. Supporto e istruttoria dei lavori della Commissione III (Affari internazionali ed europei) e assistenza alla Commissione II in materia di Relazione annuale sui servizi pubblici. Assistenza al Consiglio in materia di politiche dell'Unione Europea, relazioni internazionali, partecipazione al circuito del CESE dell'UE e dei Comitati economici e sociali dei Paesi membri dell'UE e delle altre aree internazionali. Attività finalizzate all'attuazione dell'articolo 28 della legge n. 234/2012 in materia di pareri del CNEL sugli atti dell'UE nella fase ascendente. Assistenza al Consiglio in materia di politiche di coesione e Mezzogiorno. Assistenza in materia di designazione di componenti di organismi pubblici, realizzazione e aggiornamento dell'archivio delle nomine degli organismi pubblici nei quali la legge prevede la rappresentanza delle categorie produttive.
Date	25 febbraio 2008 → 29 febbraio 2020
Posizione ricoperta	MLPS - Dirigente di II fascia della Divisione Ammortizzatori sociali della DG Politiche attive e passive, poi Ammortizzatori sociali e formazione
Principali attività e responsabilità	Attività amministrativa connessa all'attuazione della legge n. 223/1991, n. 92/2012, del decreto legislativo n. 148/2015 in materia di ammortizzatori sociali in costanza di rapporto di lavoro; gestione dei trattamenti di integrazione salariale straordinaria, contratti di solidarietà difensiva per le imprese in regime di CIGS, ammortizzatori sociali in deroga, contratti di solidarietà espansiva (poi contratti di espansione); regolamenti fondi di solidarietà di settore di cui all'art. 2, comma 28, della legge n. 662/1996, decreti di istituzione dei fondi di solidarietà ai sensi dell'articolo 3 della legge n. 92/2012 e del decreto legislativo n. 148/2015; interventi di uscita incentivata dal rapporto di lavoro, di cui all'articolo 4, commi 1-7ter, della legge 28 giugno 2012, n. 92; disciplina relativa ai trattamenti di disoccupazione e relativi aspetti contributivi, assicurazione obbligatoria contro lo stato di disoccupazione, esoneri dal contributo di

disoccupazione;

Autorità di gestione del Fondo europeo per l'adeguamento alla globalizzazione (FEG) dal 2008 al 2011.

Date	14 gennaio 2005 → 24 febbraio 2008
Posizione ricoperta	MLPS - Dirigente di II fascia della Divisione Attività progettuali e incentivi all'occupazione della Direzione Generale Ammortizzatori sociali e incentivi all'occupazione, poi DG Politiche attive e passive del lavoro
Principali attività e responsabilità	Contratti di solidarietà difensiva per le imprese che non rientrano nel regime di CIGS; convenzioni per il finanziamento e la stabilizzazione dei lavoratori socialmente utili (LSU) e lavoratori di pubblica utilità (LPU); attività progettuali per i soggetti destinatari di ammortizzatori sociali e di sussidi legati allo stato di disoccupazione o inoccupazione; monitoraggio e valutazione delle attività progettuali; esame delle rendicontazioni dei progetti destinati ai soggetti titolari di ammortizzatori sociali e di sussidi legati allo stato di disoccupazione o inoccupazione; relazioni agli organi di controllo; coordinamento dei rapporti con le Regioni, con gli enti locali, gli enti previdenziali e altri organismi coinvolti per le azioni di politica attiva del lavoro; trattamenti di mobilità lunga finalizzata al pensionamento. Autorità di audit del Fondo europeo per l'adeguamento alla globalizzazione FEG.
Date	13 maggio 2002 → 13 gennaio 2005
Posizione ricoperta	MLPS - Dirigente di II fascia della Divisione I - Affari Generali, coordinamento giuridico e normativo, incentivi all'occupazione e trattamento di mobilità finalizzata al pensionamento della DG Ammortizzatori sociali e incentivi all'occupazione
Principali attività e responsabilità	Affari generali e gestione del personale della Direzione Generale con partecipazione alla contrattazione decentrata con la RSU e con le OO.SS. territoriali sui criteri di utilizzo delle risorse del FUA. Cura dei rapporti con gli uffici di diretta collaborazione per la predisposizione di pareri e risposte agli atti di sindacato ispettivo nelle materie di competenza interdivisionale, partecipazione alle riunioni con i rappresentanti delle altre Direzioni Generali del Ministero per il coordinamento dell'attività normativa nelle materie di competenza della Direzione Generale. Cura del contenzioso. Rapporti con il SECIN ai fini dell'individuazione degli obiettivi della DG da inserire nella direttiva annuale per l'attività amministrativa e la gestione e relativo monitoraggio. Servizio per il protocollo informatico e la gestione informatizzata dei flussi documentali della DG. Programmazione dei fabbisogni dei beni strumentali e dei servizi per la DG. Cura della disciplina in materia di incentivi all'occupazione. Disciplina e gestione della cd. "mobilità lunga" finalizzata al pensionamento (art. 1-bis decreto-legge 14 febbraio 2003, n. 23, convertito, con modificazioni, nella legge 17 aprile 2003, n. 81)
Date	Marzo 2001 → Agosto 2001
Posizione ricoperta	SSPA (Scuola superiore della pubblica amministrazione) Tirocinante del II corso-concorso di formazione dirigenziale
Principali attività e responsabilità	Presidenza del Consiglio dei Ministri - Ufficio stampa del Ministro della Funzione Pubblica - (marzo-maggio 2001); Commissione Europea, Direzione Generale per l'Allargamento: Unità Lituania, Bruxelles: collaborazione nell'attività di raccolta e verifica dell' <i>acquis communautaire</i> per l'anno 2000, con assegnazione della qualifica di Esperto Nazionale Distaccato, E.N.D. (giugno – agosto 2001)
Date	Settembre 1995 → Marzo 1998
Posizione ricoperta	Praticante avvocato e abilitazione all'esercizio della professione
Principali attività e responsabilità	Ha seguito l'avvocato presso cui ha svolto il praticantato in tutte le attività dello studio, connesse prevalentemente alla difesa processuale penale. A conclusione del praticantato ha acquisito l'abilitazione all'esercizio della professione di avvocato in data 26/11/1998, a seguito di superamento dell'esame presso la Corte di Appello di Roma
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Studio Mauro Mellini – Piazza Bainsizza, 1 - Roma
Date	Settembre 1990 → Giugno 1997
Posizione ricoperta	Giornalista – iscritta all'Albo di Roma – elenco pubblicisti
Principale attività e responsabilità	Ha collaborato con numerose testate giornalistiche (quotidiani, periodici e agenzie di stampa) occupandosi principalmente di cronaca politica e giudiziaria.

3. ULTERIORI INFORMAZIONI PROFESSIONALI:

INCARICHI ATTRIBUITI DAL MINISTERO DEL LAVORO

- **Aprile 2022 → Ottobre 2022**
Rappresentante MLPS nel Comitato di solidarietà per le vittime dei reati di tipo mafioso e dei reati internazionali violenti
- **Giugno 2018 → Febbraio 2020**
Membro supplente, designato dal MLPS, del Comitato per i ricorsi di condizionalità di cui all'art. 21, comma 12 del D.lgs. 14 settembre 2015, n. 150, istituito presso l'ANPAL (D.D. ANPAL n. 249 del 5 giugno 2018)
- **Gennaio 2017 → Febbraio 2020**
Componente effettivo, in rappresentanza del MLPS, del Collegio dei sindaci della Cassa nazionale di previdenza e assistenza della professione infermieristica – ENPAPI (atto n. 15672 del 18 ottobre 2016)
- **Giugno 2016 → Febbraio 2020**
Componente, in rappresentanza del Ministero del lavoro e delle politiche sociali, del Comitato amministratore della gestione per le prestazioni temporanee ai lavoratori dipendenti presso Inps (DM 8 giugno 2016)
- **Aprile 2016 → Febbraio 2020**
Componente, in rappresentanza del Ministero del lavoro e delle politiche sociali, della Commissione per la certificazione delle domande in ordine ai trattamenti straordinari di integrazione salariale ai sensi dell'articolo 42 del decreto legislativo n. 148/2015, istituita con DPCM 1° aprile 2016 – Incarico confermato con DPCM 8 febbraio 2019
- **Dicembre 2015 → Febbraio 2020**
Componente – in rappresentanza del Ministero del lavoro e delle politiche sociali - del Comitato amministratore del Fondo di solidarietà residuale (successivamente, dal 1° gennaio 2016, FIS – Fondo di integrazione salariale) di cui all'articolo 28 del decreto legislativo n. 148/2015, istituito presso l'INPS (DM del 30 novembre 2015 con proroga automatica dell'incarico ai sensi dell'art. 4, comma 5, del decreto interministeriale lavoro-economia n. 94343 del 3 febbraio 2016)
- **Dicembre 2014 → Settembre 2015**
Componente del gruppo di lavoro presso il Ministero del lavoro e delle politiche sociali per la predisposizione del decreto legislativo n. 148/2015 di attuazione della delega in materia di riforma degli ammortizzatori sociali in costanza di rapporto di lavoro
- **Giugno 2012 → Giugno 2015**
Componente, in rappresentanza del Ministero del lavoro e delle politiche sociali, della Struttura per gli interventi sulle situazioni di crisi di impresa – Unità tecnica di valutazione, istituita presso il Ministero dello sviluppo economico con Decreto Interministeriale del 18 dicembre 2007 (decreto del Direttore Generale per la Politica Industriale e la Competitività del Ministero dello Sviluppo Economico del 22 giugno 2012 di rinnovo dell'incarico già attribuito con decreto direttoriale del 29 aprile 2008)
- **Maggio 2012 → Febbraio 2020**
Componente – in rappresentanza del Ministero del lavoro e delle politiche sociali - del Comitato amministratore del Fondo di solidarietà per il sostegno del reddito, dell'occupazione, della riconversione e riqualificazione professionale del personale dipendente dalle imprese del credito cooperativo, istituito presso l'INPS (incarico, da ultimo, rinnovato con DM del 23 luglio 2015 con proroga automatica ai sensi dell'art. 3, comma 5, del decreto interministeriale lavoro-economia n. 82761 del 20 giugno 2014)
- **Settembre 2011 → Febbraio 2020**
Componente – in rappresentanza del Ministero del lavoro e delle politiche sociali - del Comitato amministratore del Fondo di solidarietà per il sostegno del reddito, dell'occupazione e della riconversione e riqualificazione del personale dipendente dalle imprese assicuratrici, istituito presso l'INPS (incarico, da ultimo, rinnovato con DM del 22 aprile 2015 incarico, da ultimo, rinnovato con DM del 23 luglio 2015 con proroga automatica ai sensi dell'art. 4, comma 8, del

decreto interministeriale lavoro-economia n. 78459 del 17 gennaio 2014)

- **Dicembre 2010 → Febbraio 2020**

Componente – in rappresentanza del Ministero del lavoro e delle politiche sociali - del Comitato amministratore del Fondo di solidarietà per il sostegno del reddito, dell'occupazione e della riconversione e riqualificazione del personale del credito, istituito presso l'INPS (incarico, da ultimo, rinnovato con DM del 14 aprile 2015 incarico, da ultimo, rinnovato con DM del 23 luglio 2015 con proroga automatica ai sensi dell'art. 3, comma 5, del decreto interministeriale lavoro-economia n. 83486 del 8 luglio 2014)

- **Marzo 2009 → Novembre 2011**

Coordinatore nazionale della task force operativa per gli interventi sulle situazioni di crisi sul territorio (Direttiva ministeriale del 24/3/2009 per l'implementazione di un Piano organizzativo per la gestione delle attività amministrative contro la crisi occupazionale ai sensi dell'art. 14 del d.lgs. 30 marzo 2001, n. 165)

- **Maggio 2008 → Settembre 2008**

Presidente della Commissione giudicatrice nell'ambito della procedura di gara a procedura aperta per l'affidamento di servizi di assistenza tecnica all'Autorità di gestione, agli Organismi intermedi da questa delegati e all'Autorità di certificazione del PON Governance e Azioni di sistema ob. 1 e del PON Azioni di sistema ob. 2 nell'ambito della Direzione Generale per le politiche per l'orientamento e la formazione del Ministero del lavoro e delle politiche sociali

- **Aprile 2008 → Giugno 2012**

Componente – in rappresentanza del Ministero del lavoro e della previdenza sociale – dell'Unità per la gestione delle vertenze delle imprese in crisi, istituita presso il Ministero dello sviluppo economico con decreto del Ministro dello sviluppo economico del 18 dicembre 2007, d'intesa con il Ministro del lavoro e della previdenza sociale;

- **Aprile 2008 → Settembre 2011**

Presidente della Commissione di sorveglianza sugli archivi costituita presso la Direzione Generale Ammortizzatori sociali e incentivi all'occupazione (Decreto del Direttore Generale degli Ammortizzatori Sociali e Incentivi all'Occupazione del 17 aprile 2008)

- **Gennaio 2008 → Agosto 2010**

Componente supplente del Comitato per la lotta contro le frodi comunitarie presso la PCM - Dipartimento Politiche Comunitarie (Decreto del Ministro per le Politiche Europee dell'11 gennaio 2008 di modifica ed integrazione del DM 3 agosto 2007)

- **Gennaio 2003 → Settembre 2004**

Componente della I sottocommissione relativa al processo di riqualificazione per l'accesso al profilo professionale di assistente amministrativo, area funzionale "B" – posizione economica "B3" (Decreto del Direttore Generale degli Affari Generali, Risorse Umane e Attività Ispettiva del 23 gennaio 2003)

- **Novembre 2002 → Marzo 2003**

Componente del Comitato di valutazione del Programma di stabilizzazione di soggetti appartenenti al bacino dei lavoratori socialmente utili ed alla categoria dei disoccupati di lunga durata

PUBBLICAZIONI

- *Proposte per la ripresa – Gli ammortizzatori sociali nel post Coronavirus*, con Claudio De Vincenti, Tiziano Treu, Giampiero Castano, Angelo Pandolfo, Astrid, n. 7/2020, 8 maggio 2020
- *Commento alla legge n. 92/2012 (art. 4), al decreto legislativo n. 22/2015 e al decreto legislativo n. 148/2015*, in *Codice commentato del lavoro*, a cura di Riccardo Del Punta e Franco Scarpelli, I ed., Commentari IPSOA, Wolters Kluwer, gennaio 2020
- *Il sistema degli ammortizzatori sociali dopo il Jobs Act*, con Mauro Marrucci, collana Teoria e pratica maior, Giuffrè editore, marzo 2017

**PARTECIPAZIONE, IN QUALITÀ
DI RELATORE, A SEMINARI E
CONVEGNI IN MATERIA DI
RIFORMA DEGLI
AMMORTIZZATORI SOCIALI IN
COSTANZA DI RAPPORTO DI
LAVORO DI CUI AL DECRETO
LEGISLATIVO N. 148/2015**

- Convegno su "L'evoluzione del mercato del lavoro a tre anni dal Jobs Act", organizzato dall'Ordine dei consulenti del lavoro – Consiglio provinciale di Palermo (18 ottobre 2018)
- Workshop di approfondimento sui fondi di solidarietà bilaterali nell'ambito del Corso professionalizzante per amministratori della bilateralità e del welfare contrattuale, organizzato dall'Università "La Sapienza" di Roma, facoltà di Economia in collaborazione con MEFOP (società per lo sviluppo dei fondi pensione) – 17 aprile 2018
- Forum lavoro 2018, organizzato dalla fondazione studi dei consulenti del lavoro: intervento sulle norme della legge di bilancio 2018 in materia di CIGS (31 gennaio 2018)
- Convegno su "Il sostegno del reddito dei lavoratori fra iniziativa pubblica e privata – I fondi di solidarietà" presso l'Università europea di Roma (25 maggio 2017)
- Convegno di approfondimento professionale "Forum lavoro – Il ruolo strategico del professionista tra opportunità e criticità per datori di lavoro e lavoratori", organizzato dall'Associazione nazionale commercialisti area lavoro (Catania, 12 maggio 2017)
- Corso di formazione e aggiornamento professionale in diritto del lavoro, diretto dal Prof. Riccardo Del Punta presso l'Università degli studi di Firenze, docenza su "La nuova cassa integrazione guadagni", 24 febbraio 2017
- Convegno su "Lavoro 2016 – Le novità già in vigore e quelle... all'orizzonte: il Correttivo al Jobs Act, Smart working e Lavoro Agile", organizzato da ANCC (Firenze, 11 novembre 2016)
- Convegno di studio presso l'Università degli studi della Tuscia "Il nuovo regime degli ammortizzatori sociali, il decreto legislativo n. 148/2015, la CIGS e il contratto di solidarietà, le procedure cigs-on-line, i fondi di solidarietà, la CIGO" (Viterbo, 8 giugno 2016)
- Seminario su "decreto legislativo 14 settembre 2015, n. 148: novità e problemi", organizzato da AGCI, Confcooperative e Legacoop Emilia Romagna (Bologna, 25 maggio 2016)
- Convegno su "La riforma degli ammortizzatori sociali e la legge di stabilità 2016", organizzato da Confindustria Friuli Venezia Giulia (Trieste, 12 febbraio 2016)
- Convegno di studio sul tema "la riforma degli ammortizzatori sociali CIG – CIGS – FONDI", organizzato dalla Consulta regionale dei consigli provinciali dell'ordine dei consulenti del lavoro del Lazio, Umbria e Abruzzo e i dottori commercialisti della Provincia di Viterbo, presso l'Auditorium dell'Università degli studi della Tuscia a Viterbo (17 dicembre 2015)
- Convegno presso l'Ordine dei consulenti del lavoro di Cuneo: "JOBS ACT – Ammortizzatori sociali in costanza di rapporto di lavoro" (1° dicembre 2015)
- Il Convegno regionale dell'AGI (Avvocati Giuslavoristi Italiani) Toscana "Tutela del lavoro nella crisi di impresa" (Livorno, 27 novembre 2015)
- Convegno presso l'Ordine dei consulenti del lavoro di Palermo "Ripartiamo dal lavoro 2015" (18 novembre 2015)
- Convegno sul Jobs act presso Unindustria Napoli (6 novembre 2015)
- Convegno presso Confindustria Ceramica (Sassuolo) "I nuovi ammortizzatori sociali in costanza di rapporto di lavoro" (2 novembre 2015)
- Seminario presso Legacoop Modena sulle novità introdotte in materia di CIGS dal decreto

legislativo n. 148/2015 (22 ottobre 2015)

- Seminario su "JOBS ACT: la riforma al traguardo" presso Confindustria di Vicenza (21 ottobre 2015)
- Incontro di approfondimento con il sistema Farindustria sulla riforma degli ammortizzatori sociali (20 ottobre 2015)
- Confesercenti nazionale: mattinata di approfondimento sul Dlgs di riforma aa.ss. in streaming per le sedi territoriali (15 ottobre 2015)
- Seminario a Milano presso Assolombarda "I nuovi ammortizzatori sociali dopo il Jobs Act" e giornata di formazione sulla CIGS per i funzionari di Assolombarda (12-13 ottobre 2015)
- Docenza presso la Scuola Coop di Firenze sulla riforma introdotta dal decreto legislativo n. 148/2015 (2 ottobre 2015)
- Seminario JOBS ACT: Riforma ammortizzatori sociali presso Unindustria di Ferrara (24 settembre 2015)
- Giornata di approfondimento della riforma in materia di ammortizzatori sociali in costanza di rapporto di lavoro con il sistema Confindustria (22 settembre 2015)

PARTECIPAZIONE, IN QUALITÀ DI DOCENTE A MODULI FORMATIVI IN MATERIA DI RIFORMA DEL MERCATO DEL LAVORO E DEGLI AMMORTIZZATORI SOCIALI DI CUI ALLA LEGGE N. 92/2012

- Master Universitario di II livello su "Relazioni industriali e gestione delle risorse umane nelle aziende del settore creditizio e finanziario", realizzato da "Universitas Mercatorum" – Università telematica delle Camere di Commercio Italiane, in partnership con ABI (Associazione Bancaria Italiana) – docenza sul sistema degli ammortizzatori sociali a regime e in deroga in Italia – 12 settembre 2013
- Corso su "La Riforma del Lavoro", con relazione "Ammortizzatori sociali, ASPI", organizzato da ASSTRA (Associazione Trasporti) e da ANAV (Associazione nazionale autotrasporto viaggiatori) – 14 marzo 2013
- Seminario sul tema "La riforma del mercato del lavoro: luci ed ombre", organizzato dalla Legacoop di Modena e di Reggio Emilia, con relazione sulla riforma degli ammortizzatori sociali - 4 Dicembre 2012
- Workshop di ABIFORMAZIONE sul tema "Le novità sul Fondo Esuberi dopo l'accordo quadro 8 luglio 2011", con relazione su "Interventi istituzionali e Fondo di solidarietà anche alla luce delle modifiche di cui alla legge n. 92/2012" (20 Novembre 2012)
- Corso di formazione "Il nuovo mercato del lavoro dopo la riforma Fornero", organizzato dalla Promo p.a. Fondazione – Ricerca, alta formazione e progetti per la pubblica amministrazione presso Unioncamere Calabria (16 Novembre 2012)
- Docenza sulla riforma del mercato del lavoro e degli ammortizzatori sociali di cui alla legge n. 92/2012 nell'ambito del Corso intensivo di preparazione al 6° corso-concorso SSPA per dirigenti, organizzato dalla Promo p.a. Fondazione – Ricerca, alta formazione e progetti per la pubblica amministrazione (Roma, 7 settembre 2012)

PARTECIPAZIONE, IN QUALITÀ DI RELATORE, A SEMINARI E CONVEGNI IN MATERIA DI AMMORTIZZATORI SOCIALI E INTERVENTI SPECIALI ATTUATI NELLA FASE EMERGENZIALE DELLA CRISI ECONOMICO-FINANZIARIA 2008-2013

- Corso per dirigenti del settore privato "Le nuove relazioni industriali alla luce degli accordi di Pomigliano e Mirafiori – Limiti e opportunità della contrattazione aziendale, modelli alternativi di organizzazione del lavoro, esportabilità dei nuovi modelli in altri settori produttivi", organizzato dalla società OPTIME (Torino 5 – 6 aprile 2011)
- Seminario nazionale "Come andare ancora di Moda – politiche sociali e industriali per il settore moda", organizzato dalla FEMCA CISL (Bologna 30 novembre – 1° dicembre 2010)

- Seminario di aggiornamento sugli ammortizzatori sociali, organizzato dall'Ordine dei consulenti del lavoro di Napoli (15 luglio 2010)
- Convegno su "Cassa integrazione straordinaria e contratti di solidarietà. Due strumenti per affrontare la seconda fase della crisi", organizzato dalla CONFAPI PMI di Reggio Emilia (25 marzo 2010)
- Seminario su "La disciplina degli ammortizzatori sociali. Novità normative e procedurali", organizzato dalla Confindustria Caserta (4 marzo 2010)
- Convegno su "Il Fondo europeo di adeguamento alla globalizzazione in Italia", organizzato dalla Regione Lombardia (24 novembre 2009)
- Seminario di aggiornamento sugli ammortizzatori sociali, organizzato dall'Associazione Industriali della Provincia di Vicenza (16 novembre 2009)
- Seminario di aggiornamento sugli ammortizzatori sociali, organizzato dall'Unione industriale di Torino (9 novembre 2009)
- Seminario su "La gestione degli ammortizzatori sociali", organizzato dal Ministero del lavoro e delle politiche sociali (21-23 ottobre 2009)
- Giornata seminariale "Programma di interventi di sostegno al reddito e alle competenze per i lavoratori colpiti dalla crisi economica", organizzato dal Ministero del lavoro e delle politiche sociali nell'ambito della Programmazione FSE 2007/2013 (1° ottobre 2009)
- Convegno su "Ammortizzatori sociali: soluzioni per le aziende", organizzato dall'Associazione degli industriali della Provincia di Pistoia (23 luglio 2009)
- Workshop su Ammortizzatori sociali tra Stato, Regioni e Bilateralità, organizzato dall'EBN.TER (Ente Bilaterale Nazionale Unitario per il Terziario), Roma 14 luglio 2009
- Meeting of the EGF Contact Persons, Brussels 9 luglio 2009
- Giornata di formazione sugli ammortizzatori sociali: normativa e procedure, organizzata da Assolombarda (Milano, 25 giugno 2009)
- Seminario su "Ammortizzatori sociali: gli strumenti per gestire le criticità aziendali", organizzato dalla Confindustria di Mantova (5 giugno 2009)
- Seminario italiano su "Anticipare e gestire la ristrutturazione" nell'ambito dei 27 Seminari nazionali sulla ristrutturazione delle imprese (contract service VC/2008/0667), organizzato dal Centro Internazionale di Formazione dell'ILO (Torino, 28-29 aprile 2009)
- Convegno su "La gestione degli ammortizzatori sociali", organizzato dall'Unione degli industriali della Provincia di Pordenone (1° aprile 2009)

3. ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Date
 Titolo della qualifica rilasciata
 Principali tematiche
 Organizzazione erogatrice
 dell'istruzione e formazione

Novembre 2001 → Marzo 2004

Diploma di Specialista in Diritto ed Economia delle Comunità Europee
 Storia dell'integrazione europea; diritto comunitario e relazioni esterne comunitarie; economia internazionale e mercati comunitari

Scuola di Specializzazione in Diritto ed Economia delle Comunità Europee

Università degli Studi "La Sapienza" –Via C. Laurentiano, 9 – 00161 ROMA – www.eurosapienza.it

Date	Marzo 1999 → Agosto 2001
Titolo della qualifica rilasciata	SSPA - Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione, ora Scuola Nazionale dell'Amministrazione SNA
Principali tematiche	Allieva del II corso-concorso di formazione dirigenziale (30 mesi di aula e tirocinio) Diritto amministrativo; diritto comunitario; scienze delle finanze e contabilità di Stato; storia dell'amministrazione italiana; comunità europea: istituzioni e regole; struttura della società italiana; programmazione e analisi economica dell'intervento pubblico; bilancio e controllo di gestione; gestione dei sistemi operativi nella p.a.; gestione integrata di processo; regolamentazione e <i>drafting</i>
Date	Novembre 1988 → Luglio 1995
Titolo della qualifica rilasciata	Diploma di Laurea in Giurisprudenza, conseguita con votazione 110/110
Principali tematiche	Diritto pubblico e costituzionale; diritto del lavoro e della previdenza sociale; diritto amministrativo; diritto civile; diritto penale; diritto processuale civile e penale; diritto fallimentare; diritto commerciale
Organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università degli Studi "La Sapienza", Roma Facoltà di Giurisprudenza - P.le A. Moro, 5 – 00100 ROMA

4. COMPETENZE LINGUISTICHE

INGLESE	COMPRESIONE/PARLATO/SCRITTO: CONOSCENZA OTTIMA
<i>Note</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Il British Council Institute di Roma ha attribuito un livello 5 su 5 nell'esame superato in data 28.11.2000 presso la SSPA • Diplomi del British Institute di Roma: <i>Certificate of Proficiency in English</i>, dicembre 1989; <i>First Certificate in English</i>, dicembre 1985
FRANCESE	COMPRESIONE/PARLATO/SCRITTO: – CONOSCENZA DI BASE
<i>Note</i>	<ul style="list-style-type: none"> • La Washington School – Professional Training Institute ha attribuito un livello 46/50 nell'esame superato nel mese di giugno 2003 a seguito di corso di formazione da ottobre 2002 a giugno 2003 • L'Alliance Française di Roma ha attribuito un livello 5 su 6 nell'esame superato in data 22.11.2000 presso la SSPA (corso intensivo di 200 ore, Gennaio-Giugno 2000)

Si acconsente al trattamento dei dati personali forniti con il presente *curriculum vitae* ai sensi dell'art. 13 del d.lgs. n. 196/2003, e successive modifiche ed integrazioni.

Le dichiarazioni contenute nel presente *curriculum vitae* sono rese ai sensi degli artt. 46, 47 e 76 del DPR n. 445/2000, e successive modifiche ed integrazioni.



Roma, 13 gennaio 2023