


Il messaggio di Francesco oggi

- Come si porta avanti il principio di fraternità
- Il rapporto con il creato (Laudato Si)

A snowy forest at night. In the center-right, a large, ornate wooden wardrobe stands with its double doors open. The interior of the wardrobe is brightly lit with a warm, golden light, revealing a white garment hanging inside. The surrounding forest is dark and blue-toned, with snow-covered trees and a path leading towards the wardrobe. The overall atmosphere is mysterious and magical.

Le cronache di Narnia

l'incantesimo

Quando la scarsità diventa una lente mentale

La trappola

della vita pensata come gioco a somma zero

Se l'altro guadagna, io perdo.

La relazione diventa competizione: difesa,
sospetto, conflitto.

La realtà della vita come gioco a somma positiva

Non è solo spartire una torta: è creare valore insieme.

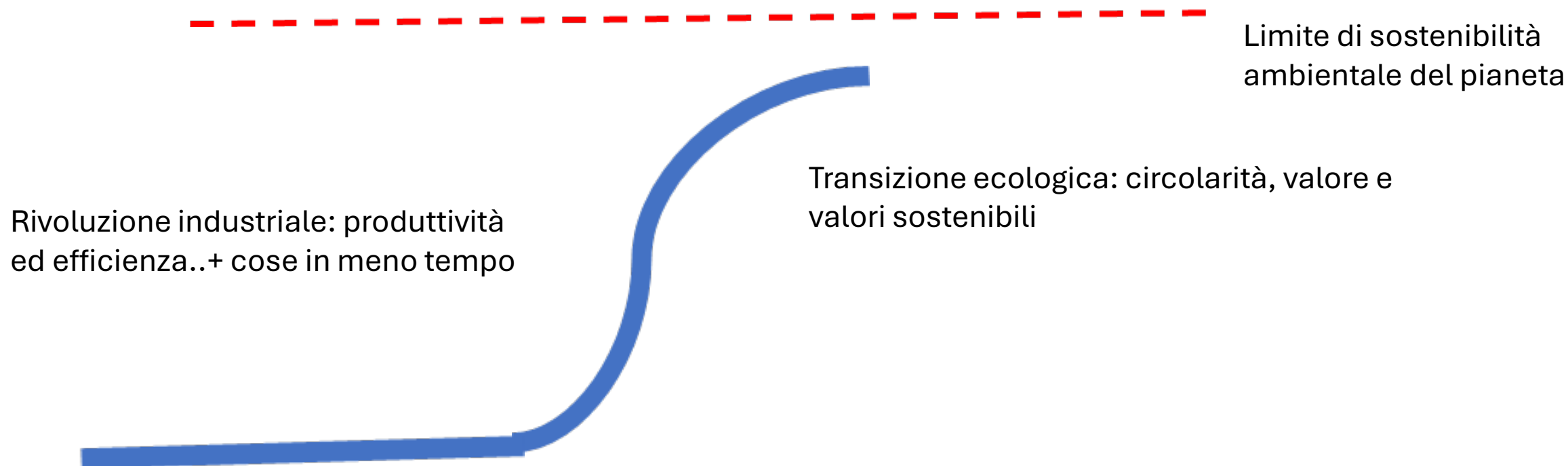
- **Innovazione** uno con uno > 2
- **Beni pubblici** non rivalità
- **Beni digitali di rete** un nuovo membro arricchisce la community
- **Beni relazionali** non posso essere felice senza l'altro
- **Connessione** sono felice se la comunità con cui sono connesso è più larga possibile

La generazione della catastrofe o del punto di flesso?

Table 0.2, reproduced from Maddison (2001, 2018) and UNPD (2019a), provides estimates of population size and expectancy of life at birth over the past 2,000 years.

Table 0.2 Deep History, 2 – Global Health and Numbers

Year	0 CE	1000	1820	1900	1950	2000	2020
Life expectancy at birth (years)	24	24	29	31	46	66	73
Population size, rounded figures (million)	230	270	1,000	1,600	2,500	6,100	7,800



Far crescere la torta della vita

Le quattro comunità che aumentano benessere e *happy life years*,
e le due patologie che li ostacolano



Il vero sviluppo è far crescere insieme la torta della vita

Angeli sociali

Uno con uno: una relazione che rimette in cammino

La povertà non è solo mancanza di reddito: spesso è solitudine, sfiducia, burocrazia che sembra invalicabile.

L'angelo sociale cammina accanto: ascolta, orienta ai servizi e costruisce fiducia fino a generare autonomia.

1

Relazione

vicinanza e ascolto

2

Fiducia

motivazione e autostima

3

Autonomia

accesso ai diritti

Dalla marginalità alla partecipazione: un'amicizia che diventa ponte.



Impresa sociale di tipo B: quando la fragilità diventa scambio di senso



Autotrascendenza

Senso/significato della vita



Connessione
con qualcosa
di più grande
di noi

Relazioni



Relazioni



Connessione
con qualcosa di
più grande di
noi



Generatività

Homo integralis e felicità: oltre l'homo economicus

— Due visioni dell'uomo e del benessere a confronto —

HOMO ECONOMICUS

La soddisfazione dipende solo da
più reddito e più consumo.



VS

HOMO INTEGRALIS

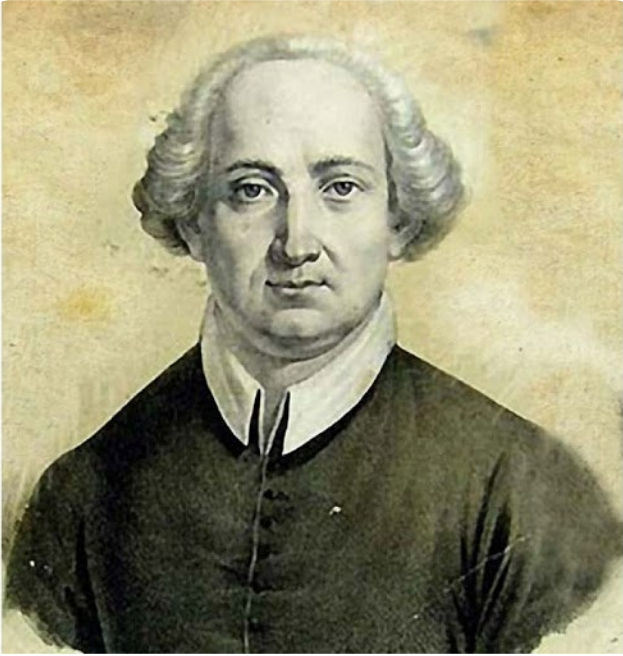
La felicità nasce da una vita ricca
di senso, legami e apertura.



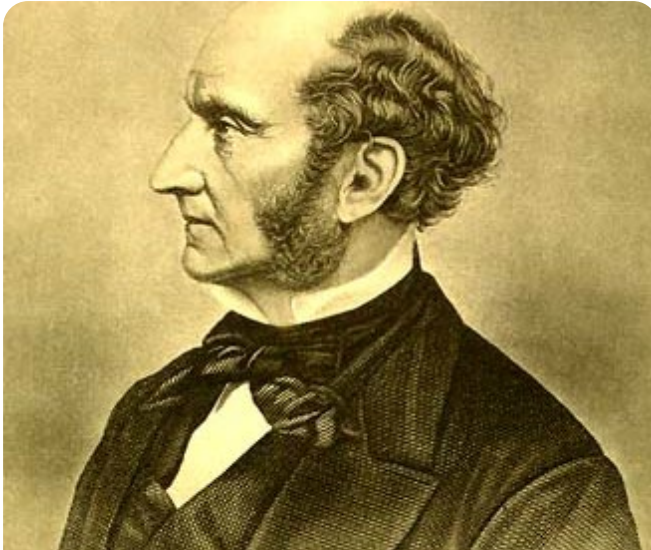
I dati empirici mostrano che
l'homo integralis è felice,
l'homo economicus no.



APPAGAMENTO PROFONDO E DURATURO:
benessere autentico e vita piena di significato.



- Fatigate per il vostro interesse, niuno uomo potrebbe operare altrimenti, che per la sua felicità sarebbe un uomo meno uomo: ma non vogliate fare l'altrui miseria, e se potete e quando potete studiatevi di far gli altri felici. Quanto più si opera per interesse, tanto più, purchè non si sia pazzi, si debb'esser virtuosi. È legge dell'universo che non si può far la nostra felicità senza far quella degli altri”” (Genovesi, *Autobiografia e lettere*, p. 449)



- *Sono felici solamente quelli che si pongono obiettivi diversi dalla loro felicità personale: cioè la felicità degli altri, il progresso dell'umanità, perfino qualche arte, o occupazione perseguiti non come mezzi, ma come fini ideali in se stessi. Aspirando in tal modo a qualche altra cosa, trovano la felicità lungo la strada.”* (John Stuart Mill).

La risposta finale alla ricerca di senso è la generatività (desiderare, far nascere, accompagnare, lasciar andare)

Generatività Biologica: mettere al mondo figli

Generatività parentale: partecipazione a crescita ed educazione figli

Generatività sociale: lavorare per costruire capitale sociale e il tessuto della società civile

Generatività politica: lavorare per costruire soluzioni per il paese

Generatività nell'economia civile: favorire una creazione di valore economico socialmente ed economicamente sostenibile

Generatività culturale: lavorare per produrre idee guida che possano favorire la generatività

Generatività spirituale: aiutare le persone nella ricerca di senso, nel percorso di fede e nella connessione con la dimensione dell'Assoluto

Percorso molto diverso dalla sequenza di gratificazioni istantanee che ci offre la vita digitale





La felicità esiste ma è faticosa...

Scitovsky: confronto tra beni comfort e beni stimolo



BENI COMFORT

*Soddisfazione immediata,
ma rischio di assuefazione*



Danno gratificazione immediata



Riducono la fatica nel breve periodo



Possono creare dipendenza
o assuefazione



Aumentano meno il benessere
duraturo

VS



BENI STIMOLO

*Richiedono sforzo,
ma generano felicità più duratura*



Richiedono impegno, apprendimento
e tempo



Coinvolgono sfida, creatività e crescita



Sono come una salita che porta
a cime bellissime

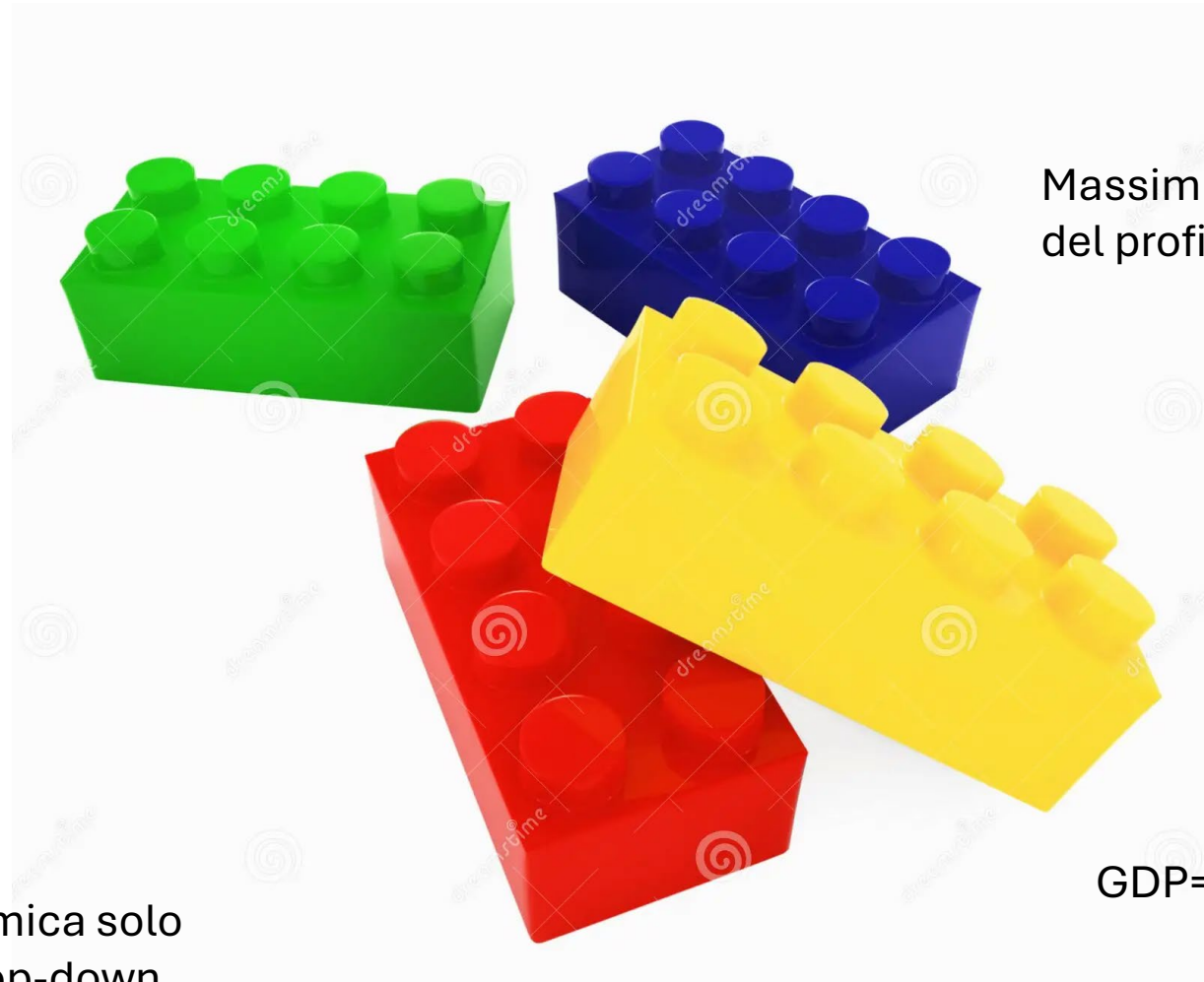


Generano appagamento più
profondo e stabile



Per Scitovsky, la felicità più piena nasce dai **beni stimolo**,
non dal solo comfort.

Homo economicus

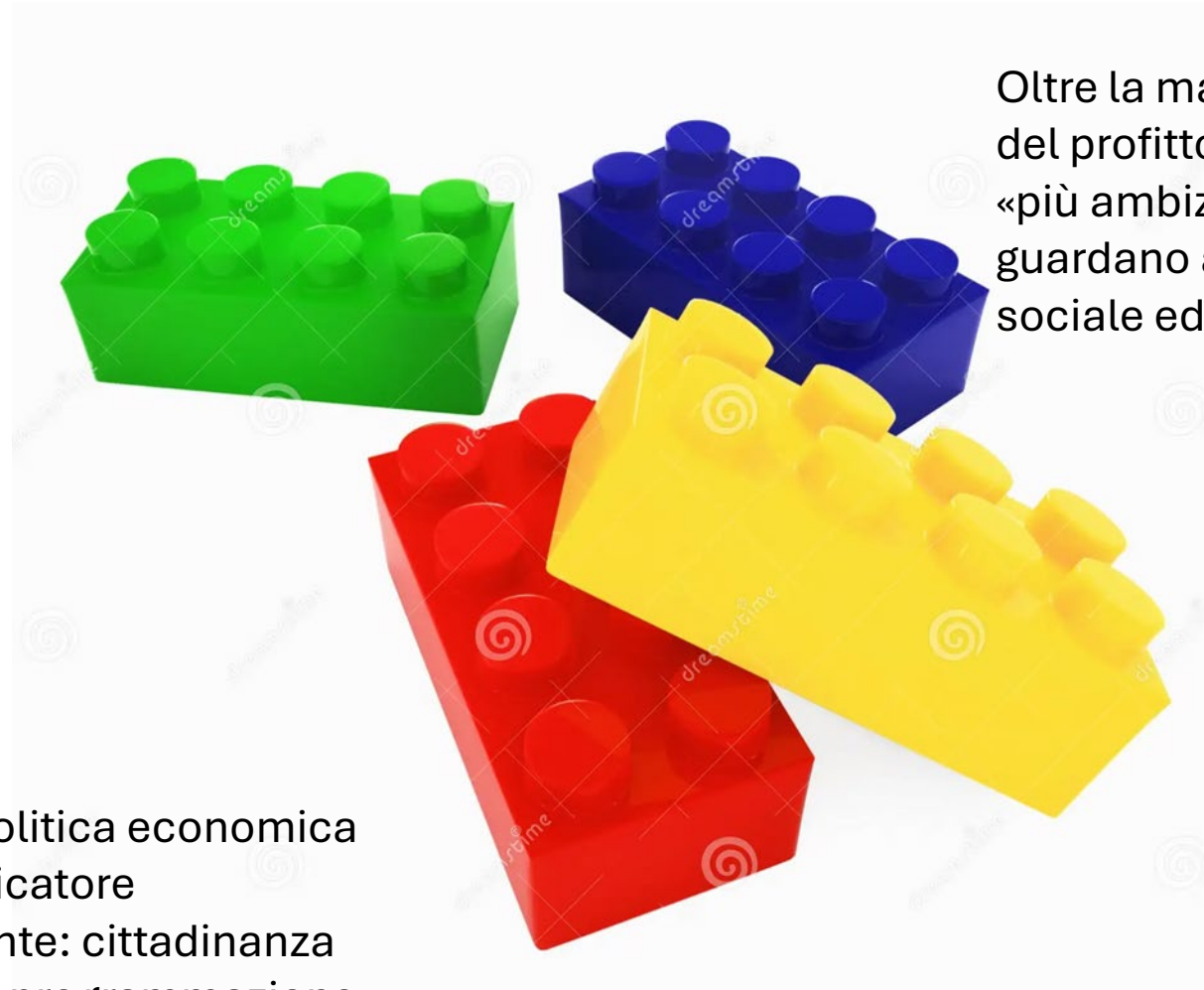


Massimizzazione
del profitto

Politica economica solo
come azione top-down

GDP=wellbeing

Oltre l'homo economicus: l'intelligenza relazionale



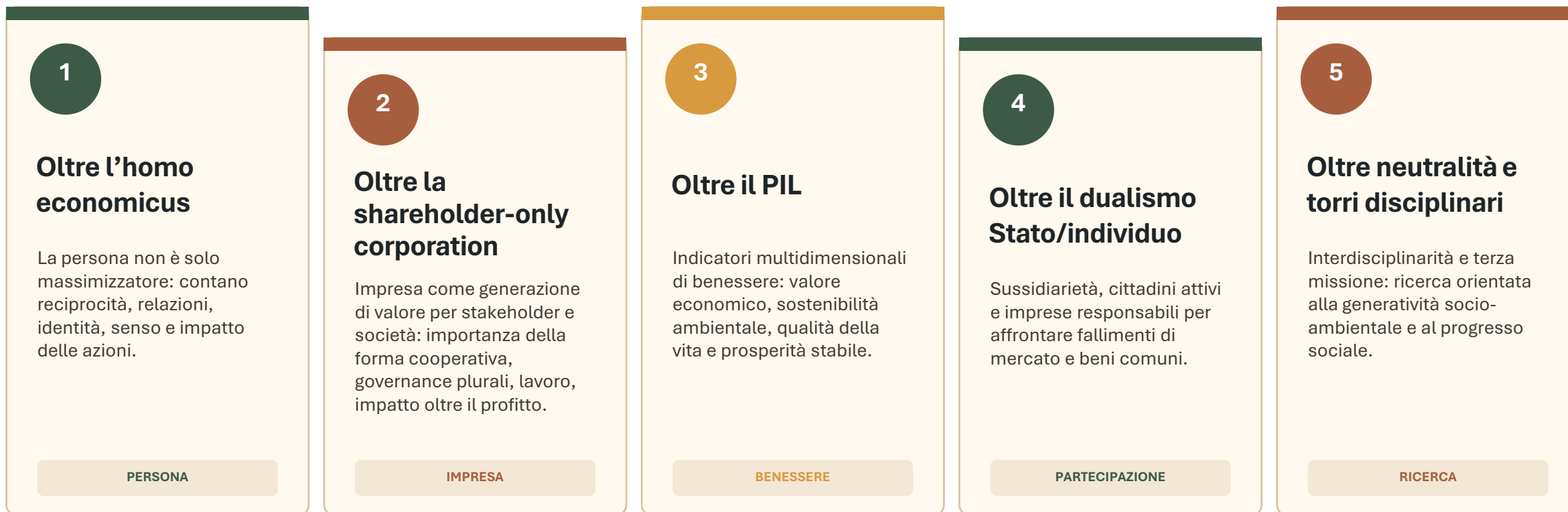
Oltre la massimizzazione del profitto: gli imprenditori «più ambiziosi che guardano anche all'impatto sociale ed ambientale

Oltre la politica economica del pianificatore benevolente: cittadinanza attiva, co-programmazione, partecipazione

Oltre il PIL: benessere multi dimensionale e generatività

I cinque pilastri del Manifesto

Un'agenda di economia civile per un Rinascimento economico: persona, impresa, benessere, sussidiarietà e ricerca generativa.



Renaissance in Economics 2026

Un evento internazionale che traduce il Manifesto in un programma di ricerca e confronto scientifico

Roma · 14-15 maggio 2026

1

Beyond homo economicus

Relazioni, reciprocità, purpose e capacità di affrontare i dilemmi sociali oltre l'individualismo riduttivo.

2

Imprese: impatto, non solo profitto

Valore per gli stakeholder, competitività sostenibile e creazione di impatto oltre la sola massimizzazione del profitto.

3

Benessere multidimensionale

Superare il PIL come unico metro: wellbeing, sostenibilità, generatività e nuovi indicatori del progresso.

4

Cittadinanza attiva e sussidiarietà

Oltre il dualismo Stato-mercato: cittadini attivi, imprese responsabili e radicamento territoriale.

4 pilastri + 1 missione

5

Terza missione per gli economisti

Ricerca e didattica connesse alla società, con public engagement e interdisciplinarietà.

260 lavori

presentati nel conference book e nelle sessioni scientifiche

48 sessioni

tra sessioni parallele, semi-plenarie e plenarie dedicate al Manifesto

Idea chiave: dalla critica ai modelli riduttivi alla costruzione di un'economia generativa, relazionale e orientata al bene comune.

Renaissance in Economics (economia civile si espande)

- L'evento di Roma (maggio 2026)
- 46 sessioni, una comunità di 260 studiosi da tutti i paesi del mondo attorno al manifesto
- «generativi di tutto il mondo unitevi»



Oltre l' homo economicus

Aggancio al Manifesto

I dati ci dicono che siamo homo integralis con cinque cose fondamentali che ci rendono felici: generatività, beni relazionali, connessioni, senso, trascendenza

Dove entra Magnifica humanitas

Il “più di umano” che si contrappone allo forze prometeico e vano del transumanesimo è fatto di apertura alle relazioni, di cooperazione che nasce dall'accettazione del proprio limite

^R118. Il nostro rapporto con la vita sembra oggi in crisi. Tutto ciò che appare come “limite” tende a essere letto anzitutto come difetto da correggere, più che come luogo in cui l'umano matura e si apre alla relazione. Invece dobbiamo ricordare che l'umano non fiorisce *malgrado* il limite, ma spesso *attraverso* il limite...

119. È proprio nel nostro essere limitati che trovano spazio la compassione, la sincera inquietudine di fronte ai bisogni degli altri, la generosità che sorprende anche in mezzo all'oscurità e al fallimento, l'esperienza spirituale e l'adorazione di Dio. ¹



Impresa oltre il solo profitto

Aggancio al Manifesto

L'impresa desiderabile crea valore oltre il profitto: lavoro dignitoso, impatto sociale, governance plurale e responsabilità verso gli stakeholder.

Dove entra Magnifica humanitas

L'iniziativa imprenditoriale è letta come vocazione quando genera lavoro dignitoso e valore come servizio alla società, non come variabile dipendente dal solo profitto.

156. Infine, serve una responsabilità d'impresa che includa la qualità e la dignità del lavoro tra gli indicatori di successo



Sussidiarietà e metodo Neemia

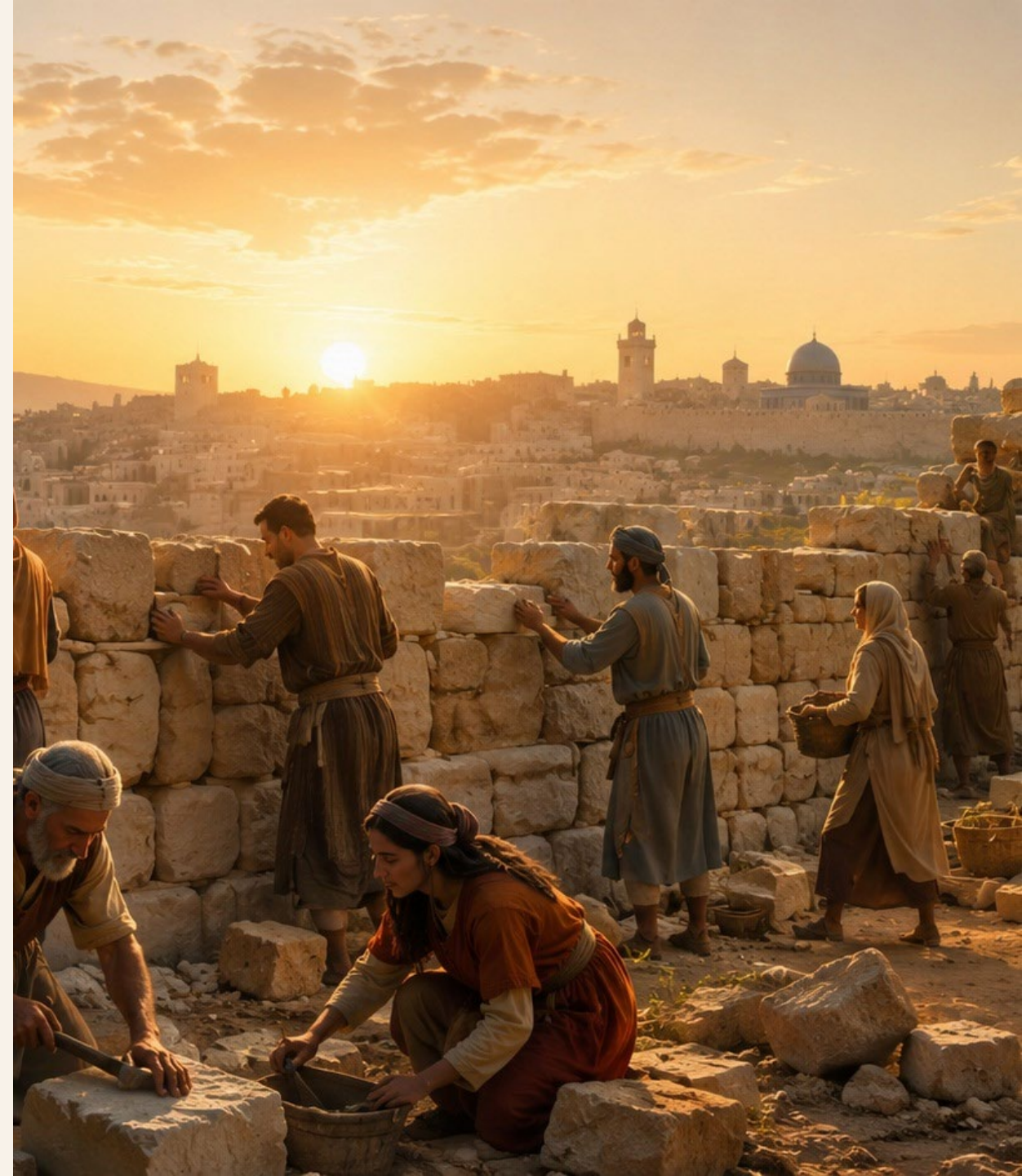
Aggancio al Manifesto

La soluzione dei fallimenti del mercato richiede cittadini attivi, corpi intermedi, imprese responsabili e istituzioni capaci di coordinare energie sociali.

Dove entra Magnifica humanitas

Neemia diventa icona di una ricostruzione condivisa: ascolta, convoca, affida a ciascuno un tratto di muro e ricostruisce con il popolo.

8. [Neemia] Non impone soluzioni dall'alto. Convoca le famiglie, affida a ciascuna un tratto di muro da ricostruire, ascolta le paure, coordina gli sforzi, fronteggia le opposizioni. Il racconto mostra come la città rinasca non grazie all'iniziativa di una singola persona, ma attraverso la responsabilità condivisa di tutto il popolo: sacerdoti, artigiani, capifamiglia, donne e giovani



Ricerca generativa e interdisciplinare

Aggancio al Manifesto

Gli studiosi non restano nelle torri di specializzazione: collegano saperi, società e territori per trasformare la ricerca in progresso umano.

Dove entra Magnifica humanitas

L'enciclica chiede a scienziati, accademie e università di lavorare con trasparenza, responsabilità e integrazione dei saperi nei cantieri della storia.

13. Costruire un mondo in cui tutti possono “fiorire” esige, in terzo luogo, una corresponsabilità coraggiosa. Nessuna mano, da sola, è sufficiente a sostenere il peso delle sfide che attraversano il mondo; e nessuna è così debole da non poter offrire il proprio contributo: «La forza infatti si manifesta pienamente nella debolezza» (2Cor 12,9). A ciascuno il suo tratto di muro: scienziati e ricercatori, imprenditori e lavoratori, educatori e legislatori, società civile, movimenti popolari e comunità di fede. Questa è la logica della sussidiarietà, che valorizza la cooperazione tra generazioni, tra popoli, tra discipline e culture come via maestra per far crescere stabilità, prosperità e pace.



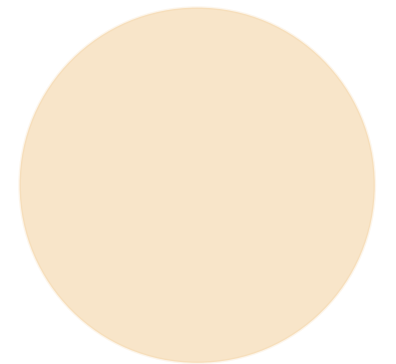
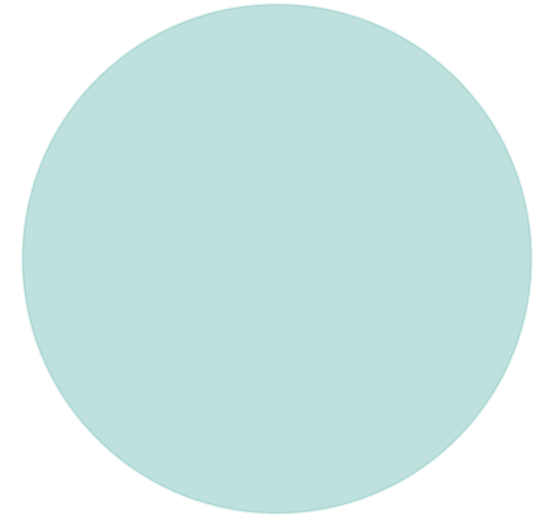
Welfare generativo

Priorità e direttrici di policy su povertà, diseguaglianze, sanità e lavoro

Da un welfare solo riparativo a un welfare che protegge, attiva e ricostruisce fiducia e “capacità contributiva”.

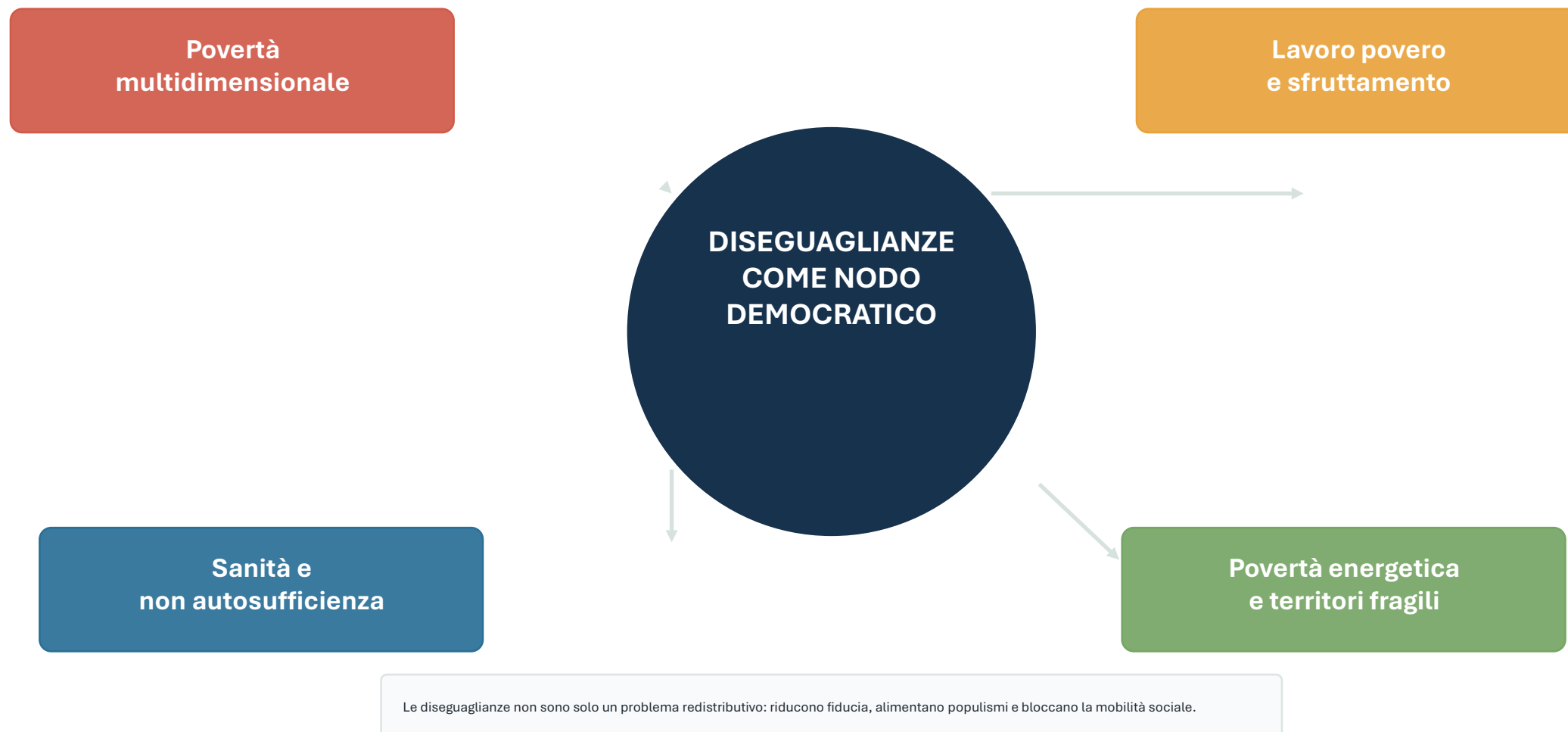
Schema in due parti

- A. Questioni prioritarie
- B. Linee di fondo per le risposte di policy



A) Le questioni prioritarie

Le crisi sociali si rafforzano a vicenda: reddito, salute, lavoro, energia e fiducia democratica.



B) Le linee di fondo per le policy

Non misure isolate, ma un impianto coerente di welfare generativo.



Principio politico: proteggere chi è fragile, attivare chi può contribuire, redistribuire dove serve, ricostruire fiducia.

Tre riforme sociali ad alta priorità

Reddito, salute e cura devono essere ridisegnati come infrastrutture di autonomia.

1

Povert 

Universalismo selettivo

Chi   povero entra nella misura; poi valutazione multidimensionale e percorso lavoro / inclusione / cura.

2

Sanit 

Detrazioni progressive

Base comune per tutti, maggiorazione per redditi bassi e incapienti, riduzione dei benefici regressivi.

3

Non autosufficienza

Domiciliarit  e caregiver

Budget socio-sanitari integrati, standard nazionali, servizi di sollievo e Terzo settore in co-progettazione.

Formula: reddito minimo + servizi territoriali + relazione di prossimit  (“Angeli sociali”).

La risposta politica deve unire giustizia sociale, lavoro dignitoso e transizione ecologica.

Lavoro povero compenso minimo effettivo, tutele,
sicurezza, trasparenza algoritmica

Povertà energetica CER solidali, rinnovabili, energia
calmierata ai territori fragili



Obiettivo comune







**ridurre diseguaglianze
rafforzare democrazia
ricostruire mobilità sociale**

Proteggere · Attivare · Redistribuire · Ricostruire fiducia

Use of Proceeds (1/3)

- The green BTP strategy

- **Eligible expenses:** tax expenses, capital expenditures, current expenses and transfers in favour of subjects external or internal to the public administration. They must be financed by general taxation and contribute to the achievement of the environmental objectives. The SGBs' proceeds can also be used to finance State-funded expenditures
- For each issuance under the Framework, eligible expenses will be selected from a period **between three years before** and **one year after** the bond issuance

<p>Renewable electricity and heat</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Development of renewable and other low-carbon energies such as wind, solar, hydropower, geothermal, hydrogen and other (e.g. heat pumps) <ul style="list-style-type: none"> ▪ All assets have to respect a 100 gCO₂e/kWh threshold ▪ Hydrogen will be produced by the electrolysis with average carbon intensity of the electricity produced that is used for hydrogen manufacturing that is at or below 100 gCO₂e/kWh ✗ This category excludes high carbon stock land, high biodiversity value and conversion from forest and arable land 	 
<p>Energy efficiency</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Expenditures that trigger at least a two levels improvement on the Italian energy efficiency scale ▪ Smart grids to manage a higher renewable energy production will be considered and SF6 leakage prevention measures will be included ▪ Eligible heating networks use at least 50% renewable energy, excluding biomass. ▪ Thresholds set by Law are applied when selecting expenditures related to energy efficiency of buildings and the transmission and distribution of electricity 	 
<p>Transport</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Railway Transport that comply with the different thresholds for diesel passenger trains and freight trains ▪ Road-related public transportation, following the EU Directive on Alternative Fuels Infrastructure (DAFI) ▪ Maritime port related infrastructures facilitating emissions reduction in shipping (e.g., “cold ironing”) 	 

Use of Proceeds (2/3)

Pollution prevention and control and circular economy

- Sustainable consumption and production modes and aimed at developing pollution monitoring and control systems
- Waste water management
- ✗ Incineration, landfill, waste-to-energy and desalination assets are excluded from this category



Protection of the environment and biological diversity

- Sustainable land use and protection as well as protection and restoration of terrestrial and marine biodiversity and ecosystems
- Sustainable management of water resources
- Water collection and saving that comply with suitable thresholds










Research

- Research projects on:
 - linear to circular paradigm
 - policy measures to prompt the achievement of the UN SDG targets (such as policy tools related to nudging, subsidies, incentives schemes, public private partnership, etc.)
 - innovative production processes to reduce water and carbon footprint;
 - new technologies that help the preservation and enhancement of natural capital, biodiversity, and ecosystems
 - new technology aimed at improving energy efficiency, weather forecast, meteorology and climatology, and also related to climate research centres and institutes



- **Exclusions:** expenses, or portions of expenses, for which the Italian State has dedicated forms of revenues or financing. As well as any expenditure mainly related to: exploration, manufacturing and transport of fossil fuels; nuclear power; energy plants with CO₂ emission level of more than 100g CO₂/kWh; manufacturing and production of alcoholic beverages; military contracts; gambling; arms manufacturing; manufacture and production of tobacco products; mining

THE ENVIRONMENTAL, ECONOMIC AND SOCIAL IMPACT ASSESSMENT OF EXPENDITURES RELATED TO BTP GREEN ISSUED IN 2024 (2)

Environmental impact by category of GBF		Allocated resources (EUR Mln.)	CO ₂ avoided (ktonCO ₂)	CO ₂ avoided per year (ktonCO ₂ /year)	Reduction intensity (tonCO ₂ /EUR Mln.)
		126	1,651	61	487
		4,060	5,277	195	53
		4,706	16,165	599	127
		1,015	5,104	138	136
		1,061	8,350	226	213
		652	3,206	641	na ^(*)

(*) The reduction intensity is not present for category 6, as the methodology used does not allow its determination.














Dipartimento del Tesoro



BTP Green

THE ENVIRONMENTAL, ECONOMIC AND SOCIAL IMPACT ASSESSMENT OF EXPENDITURES RELATED TO BTP GREEN ISSUED IN 2024 (3)

Economic and social impact by category of GBF		€						
		Allocated resources (EUR Mln.)	GDP (EUR Mln.)	Annual GDP (EUR Mln.)	Employment (workers)	Annual employment (workers)	GDP multiplier	Employment Multiplier
 1 RENEWABLE ELECTRICITY AND HEAT	126	164	164	1,588	1,588	1.3	13	
 2 ENERGY EFFICIENCY	4,060	5,521	2,760	90,952	45,476	1.5	25	
 3 TRANSPORT	4,706	6,993	1,748	112,772	28,193	1.5	24	
 4 POLLUTION PREVENTION AND CONTROL AND CIRCULAR ECONOMY	1,015	1,639	410	22,225	5,556	1.6	22	
 5 ENVIRONMENT PROTECTION & BIOLOGICAL DIVERSITY	1,061	1,606	402	25,278	6,320	1.5	24	
 6 RESEARCH	652	902	301	9,101	3,034	1.4	15	



Dipartimento del Tesoro



BTP Green

L'uomo incapace di relazioni di qualità è socialmente dannoso

“ « Il tuo grano è maturo, oggi, il mio lo sarà domani. Sarebbe utile per entrambi se oggi io... lavorassi per te e tu domani dessi una mano a me. Ma io non provo nessun particolare sentimento di benevolenza nei tuoi confronti e so che neppure tu lo provi per me. Perciò io oggi non lavorerò per te perché non ho alcuna garanzia che domani tu mostrerai gratitudine nei miei confronti. Così ti lascio lavorare da solo oggi e tu ti comporterai allo stesso modo domani. Ma il maltempo sopravviene e così entrambi finiamo per perdere i nostri raccolti per mancanza di fiducia reciproca e di una garanzia.»

(Hume, Trattato sulla natura umana, 1740, libro III)

”



Alternativa dell'economia civile (al binomio homo homini lupus/leviatano):
dono che stimola **reciprocità**, crea relazioni che aumentano il **costo opportunità** di tradire la fiducia e dunque favoriscono **soluzioni cooperative** che generano **superaddittività**

- La vera economia è scambio di doni, eccedenza che costruisce relazioni di qualità e consente di superare i dilemmi sociali
- Il vangelo si diverte a costruire paradossi che vanno oltre il do ut des e spiegano questo concetto (vignaioli, figliol prodigo, talenti, profumo sprecato)



The secret of the wealth of regions, nations, companies is social capital (trust + trustworthiness) but trust is social risk



Il problema dell'invidia

- Payoff 1 (non cooperazione) ($A_1=5, B_1=5$)
- Payoff 2 (cooperazione) ($A_2=10, B_2=15$)

- Se gioc. A non è invidioso sceglie cooperazione ($10 > 5$)

- Se gioc A è invidioso sceglie non cooperazione ($10 - 5 - w(15 - 10) < 0$)

- L'invidia distrugge la cooperazione e porta ad un valore aggregato minore
- Soluzione di policy: focus sul valore aggregato e non sul confronto con il vicino (guardare in alto e non di lato)

- Il 5 gennaio 1914 Henry Ford annuncia piano di ristrutturazione organizzativa
 - i) riduzione dell'orario di lavoro da nove a otto ore al giorno
 - ii) aumento della paga giornaliera da 2,34 a 5 dollari
- ...a bocce ferme aumento costi di 10,mln dollari che dimezza i profitti...



- EFFETTO FINALE
- Salario + 105%
- ma costo del lavoro solo + 35%
- Questo perché assieme al salario
- produttività del lavoratore +50%
- riduzione turn-over dal 54 al 16%
- Riduzione assenteismo dal 10 al 2,5%.
- I profitti invece di diminuire aumentano da 27 milioni a 40 milioni nel 1915.



Intelligenza emotiva

Capacità di riconoscere e regolare le emozioni per la propria crescita personale

Empatia

1. So quando è il momento di parlare dei miei problemi personali agli altri
1. Le persone si fidano facilmente con me
1. Faccio fatica a capire i messaggi non verbali degli altri
1. Sono consapevole dei messaggi non verbali che invio agli altri
1. In base all'espressione facciale, so riconoscere le emozioni provate dagli altri
1. Sono consapevole dei messaggi non verbali che le persone inviano
1. Quando qualcuno mi racconta un evento importante della sua vita, mi sembra quasi di averlo personalmente vissuto
1. Mi basta guardare le persone per capire cosa provano
1. Aiuto le persone a stare meglio quando si sentono un po' giù
1. Capisco come le persone si sentono ascoltando il loro tono di voce
1. Faccio fatica a capire i motivi per cui le persone si sentono in un certo modo
1. Sono consapevole delle emozioni che provo
1. So perché cambiano le mie emozioni
1. So controllare le mie emozioni
1. Riconosco facilmente le emozioni che provo
1. Mi aspetto di far bene nella maggior parte delle cose che faccio
1. Mi aspetto che accadano cose positive
1. Cerco di svolgere attività che mi rendano felice
1. Mi presento in modo da offrire una buona impressione agli altri
1. Quando sono di buon umore, mi è facile risolvere i problemi
1. Quando sono di buon umore, mi vengono nuove idee
1. Mi complimento con gli altri quando fanno bene qualcosa
1. Quando sento un cambiamento emotivo tendo a produrre nuove idee
1. Mi servo del buon umore per affrontare gli ostacoli



Coesione è competizione

- **Underlying theoretical model: companies have three inputs (face to face in presence, face to face at distance, asynchronous distance) relationships**
- Indagine ISTAT multiscopo su 400,000 imprese
- 1. Attenzione al welfare dei dipendenti e alla conciliazione lavoro Famiglia + 4,000-6,000 euro
- 2. team working come soft skill fondamentale nell'assunzione dei dipendenti + 1,500-2,000 euro
- 3. coinvolgimento degli stakeholders nelle politiche di CSR 2,000-3,000 euro
- 4. investimento sul territorio 11,000-13,000 euro

La coesività vale 21,000 euro di valore aggiunto per addetto



Becchetti L. Mancini S. Solferino N.,
2024, Corporate Social
Responsibility, Gift Exchange,
Relational Skills And Corporate
Performance, *Italian Economic
Journal*, forth.

La forza dell'economia italiana è fatta di mercati ricchi di relazioni dove il lavoro di organizzazioni pivot/enzima ha creato dividendi relazionali...

Il caso Parmigiano Reggiano



1901

la Camera di Commercio di Reggio convince produttori e commercianti a creare un' **associazione**, poi **consorzio**, per la creazione, tutela e promozione del **marchio di qualità** del formaggio grana.



2023

€3 miliardi
di fatturato

+10%

delle vendite nazionali
e delle esportazioni

Il dividendo relazionale ha prodotto **forza e relazioni stabili**, in grado di navigare anche nel mare tempestoso dei dazi.

L'intelligenza delle relazioni, la pace e la guerra

	Economia di guerra	Economia di pace
Modello	La torta è fissa, i beni sono rivali e si lotta per contendere una fetta agli altri	La torta è variabile e cresce se c'è diversità, cooperazione che crea condizioni x innovazione
Esempi	Guerre per le materie prime o per il territorio	Economia dell'innovazione e digitale
Esempi storici	Francia e Germania si fanno guerra per anni su carbone	Francia e Germania mettono in comune le risorse in ottica di cooperazione, nasce la CECA e l'UE
	Un israeliano e un palestinese si scannano per un pezzo di terra	Un israeliano e un palestinese sono due colleghi di una società high-tech della Silicon Valley e la loro diversità e complementarietà aumenta tasso innovazione

L'intelligenza delle relazioni dalla guerra per le risorse alla CECA

Dall'economia di guerra all'economia di pace

ECONOMIA DI GUERRA



La torta è vista come fissa



I beni sono rivali



Si combatte per carbone,
acciaio e territorio



1951:
nasce la CECA

Mettere in comune
le risorse per rendere
la guerra meno probabile.

ECONOMIA DI PACE



La torta è variabile e può crescere



La cooperazione genera innovazione



Dalla CECA nasce il cammino verso l'UE



Quando le risorse vengono condivise, la relazione sostituisce il conflitto e crea sviluppo.

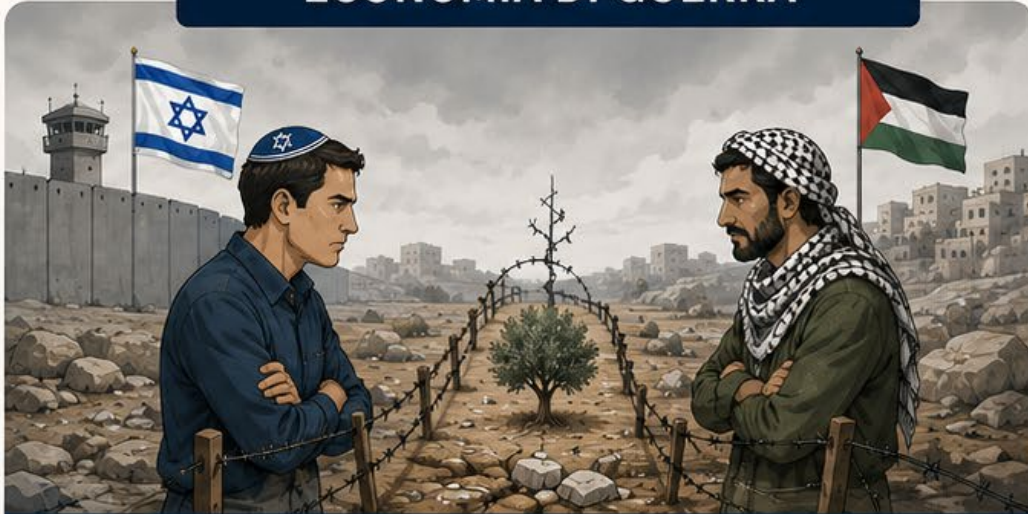


L'intelligenza delle relazioni

Israele e Palestina: conflitto o cooperazione

Due esiti possibili: economia di guerra ed economia di pace

ECONOMIA DI GUERRA



La torta è vista come fissa



La scarsità alimenta rivalità e paura



Si lotta per terra, sicurezza e controllo



La qualità
delle relazioni

trasforma un gioco
a somma zero in un
percorso di sviluppo
condiviso

ECONOMIA DI PACE



La diversità diventa risorsa



La cooperazione genera innovazione



La complementarietà aumenta il tasso di innovazione



Quando la diversità viene valorizzata, la relazione sostituisce il conflitto e crea innovazione.



mercati ricchi di relazioni dove il lavoro di organizzazioni pivot/enzima ha creato dividendi relazionali...

Il caso Parmigiano Reggiano

1901 la camera di commercio di Reggio convince produttori e commercianti a creare un'associazione poi consorzio per la creazione, tutela, promozione del marchio di qualità del formaggio grana

2023 3 miliardi di euro di fatturato con crescita del 10% delle vendite nazionali e delle esportazioni...il dividendo relazionale ha prodotto forza e relazioni stabili in grado di navigare anche nel mare tempestoso dei dazi

Sette regole chiave per l'intelligenza relazionale

- Costruire) Giochi a somma positiva (esami > concorsi a posto unico): cooperiamo quando il successo dell'altro non ci penalizza.
(Investire in) Beni relazionali: amicizia, appartenenza, fiducia rendono costoso tradire.
(Promuovere) Acceleratori di capitale sociale: risorse che si attivano solo se c'è cooperazione dimostrata (es. fondazioni di comunità).
(Favorire) Narrazioni ed "eroi della fiducia": le storie giuste creano emulazione e capitale narrativo.
(Elaborare) Sanzioni intelligenti con seconde possibilità: punire l'opportunismo senza distruggere le relazioni.
- Far fare alle persone esperienze generative dove sperimentano giochi a somma positiva (primato dell'esperienza) perché queste plasmano le loro opinioni più dei dati oggettivi medi del luogo in cui vivono
- E soprattutto:
👉 lo scambio di doni.
Il dono crea gratitudine e riconoscenza, attiva reciprocità e fonda la reputazione (Mauss, Malinowski, Akerlof).

Regole operative per costruire intelligenza relazionale

Cinque leve istituzionali per favorire cooperazione e fiducia

1



Giochi a somma positiva

Esami più che concorsi a posto unico: cooperiamo quando il successo dell'altro non ci penalizza.

2



Beni relazionali

Amicizia, appartenenza e fiducia rendono più costoso tradire e rafforzano la cooperazione.

3



Acceleratori di capitale sociale

Risorse che si attivano solo se c'è cooperazione dimostrata, come nelle fondazioni di comunità.

4



Narrazioni ed eroi della fiducia

Le storie giuste creano emulazione, orientano i comportamenti e generano capitale narrativo.

5



Sanzioni intelligenti

Punire l'opportunismo con seconde possibilità, senza distruggere le relazioni.



Le istituzioni funzionano meglio quando premiano fiducia, reciprocità e cooperazione.

Il primato dell'esperienza e dello scambio di doni

Le ultime due regole chiave dell'intelligenza relazionale



6. Esperienze generative

- Le persone cooperano di più quando sperimentano concretamente giochi a somma positiva.
- Le esperienze plasmano le opinioni più dei dati medi del luogo in cui si vive.



7. Scambio di doni

- Il dono crea gratitudine e riconoscenza.
- Attiva reciprocità.
- Fonda la reputazione.



E soprattutto: lo scambio di doni. Il dono crea gratitudine e riconoscenza, attiva reciprocità e fonda la reputazione (Mauss, Malinowski, Akerlof).



Senza esperienza e reciprocità, la cooperazione non si consolida.

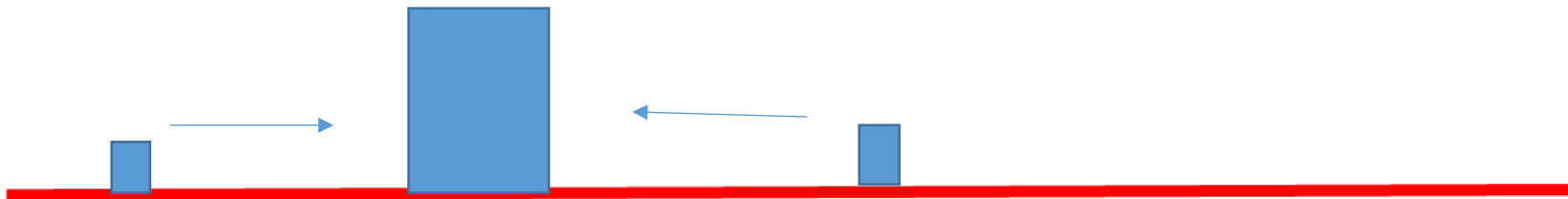
Il modello di Hotelling e la politica



In ogni punto della spiaggia dell'asse destra-sinistra c'è un elettore...I partiti si collocano in modo da massimizzare il numero dei voti
Alla fine tenderanno a mettersi entrambi a centro e a dividersi l'elettorato

Piano Bi

- Gli assi oggi sono almeno cinque: distribuzione reddito, migranti, sicurezza, clima, diritti civili

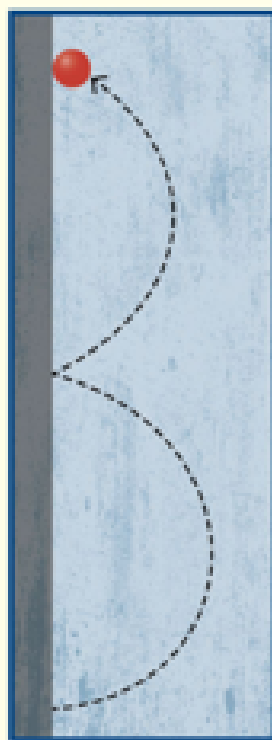


La società civile indica un punto della spiaggia che è oggi la frontier del pensiero e delle buone pratiche cercando di attrarre partiti e resto opinione pubblica su quel punto della spiaggia

PIANO B

Uno spartito
per rigenerare l'Italia

Leonardo Becchetti
Marco Bentivogli
Luigino Bruni
Marta Cartabia
Carla Collicelli
Chiara Giaccardi
Enrico Giovannini
Elena Granata
Luca Jahier
Mauro Magatti
Ugo Morelli
Alessandro Rosina
Roberto Rossini
Paolo Venturi
Giorgio Vittadini



Non un partito, ma uno «spartito»,
un manifesto per rilanciare
il ruolo politico della società civile,
grande ricchezza del nostro paese.



GIUNTA EDITORIALE

Occhielli

re questo riconoscimento in scelte, dentro le istituzioni, nei territori, nei luoghi di lavoro. Questo libro è un invito a farlo adesso.

Piano B nasce dall'incontro di persone con esperienze e provenienze diverse, unite da un legame di «amicizia politica» e dalla preoccupazione per una politica sempre più debole, mentre il paese sta già costruendo risposte migliori di quelle che il dibattito pubblico riesce a raccogliere. Il percorso è iniziato con il libro *Piano B. Uno spartito per rigenerare l'Italia* (Donzelli, 2024), è proseguito con iniziative in tutto il paese e dal 2025 con una comunità che lavora su lavoro, salute e sostenibilità. Non un partito, non un movimento: uno s-partito che si scrive insieme. E non si ferma qui.

In copertina: illustrazione di Luigi Ricca.

La politica di oggi è un dialogo tra palazzi. Partiti e corpi intermedi si parlano fra loro, occupano lo spazio pubblico, e i cittadini restano spettatori che scelgono il meno distante. Il Piano B ribalta il gioco. Parla al paese e raccoglie chi non ha smesso di costruire. Nasce uno s-partito. Una proposta. Se chi governerà saprà ascoltarla, l'esperimento sarà riuscito.



L'ITALIA CHE VERRÀ Piano B

Piano B

L'ITALIA CHE VERRÀ

Note per il cambiamento che serve

Leonardo Becchetti
Marco Bentivogli
Luigino Bruni
Carla Collicelli
Chiara Giaccardi
Enrico Giovannini
Elena Granata
Luca Jahier
Mauro Magatti
Alfredo Marra
Ugo Morelli
Vittorio Pelligra
Ermete Realacci
Alessandro Rosina
Roberto Rossini
Valentina Rotondi
Paolo Venturi
Giorgio Vittadini



Occhielli



Mai così connessi, mai così soli. È il paradosso del nostro tempo, e dentro questo paradosso la società italiana si è frammentata. I legami di prossimità si sono dissolti, la crisi attraversa la sanità, la scuola, il lavoro, le città, la vita quotidiana. Non è solo una crisi economica. È una crisi di relazioni.

I diciotto autori di questo libro la chiamano per nome: «patologia sistemica», prodotta da decenni di scelte culturali, economiche e organizzative che hanno premiato l'efficienza individuale sulla relazione, la prestazione sulla cura, la competizione sulla cooperazione. Ma non si limitano a descrivere il problema, indicano una via d'uscita.

Attraverso dati, esempi e proposte concrete, gli autori delineano un possibile «Piano B», che è al tempo stesso un'idea di società. Welfare, scuola, città, transizione ecologica reggono soltanto se reggono i legami che li attraversano. Salute, sviluppo, qualità della vita non si tengono in piedi con la sola contabilità delle prestazioni. Si tengono in piedi con i legami che generano.

Il declino non è scritto. Ma il tempo stringe, e annunciare il cambiamento non basta più. Servono istituzioni, territori e cittadini che lo pratichino.

Occorre riconoscere che la relazione è infrastruttura, non corollario. E bisogna tradur-

Equilibrio elettrico generale

Non basta autorizzare impianti: progetti, autorizzazioni, allacci, rete, accumuli e domanda devono avanzare insieme.

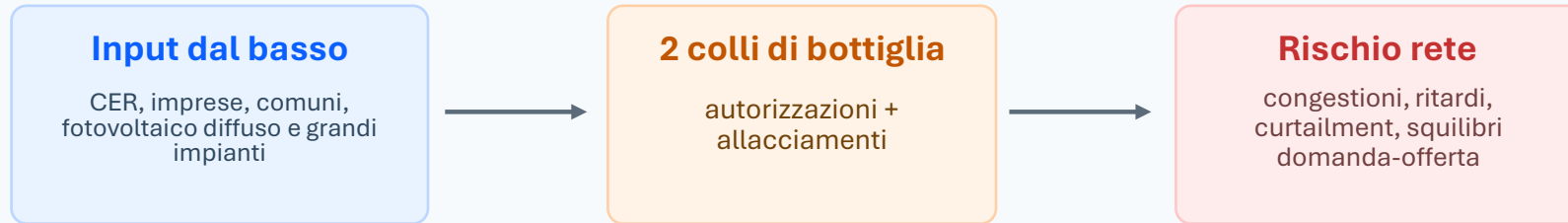
48mila

domande CER

300 GW

progetti depositati

Italia: molti progetti, poca capacità di trasformarli in energia utile



Cambio di regola

**Da “first come, first served”
→ a “first ready, first served”**

La capacità di rete è una risorsa pubblica scarsa: priorità ai progetti autorizzabili, in aree idonee, con garanzie e pronti a entrare in esercizio.

Best practices da copiare

Germania rinnovabili come interesse pubblico prevalente → VIA più rapida

Spagna milestone e “use it or lose it” → rete liberata da prenotazioni speculative

Sintesi: una corsia unica per autorizzazione, connessione e messa in esercizio.

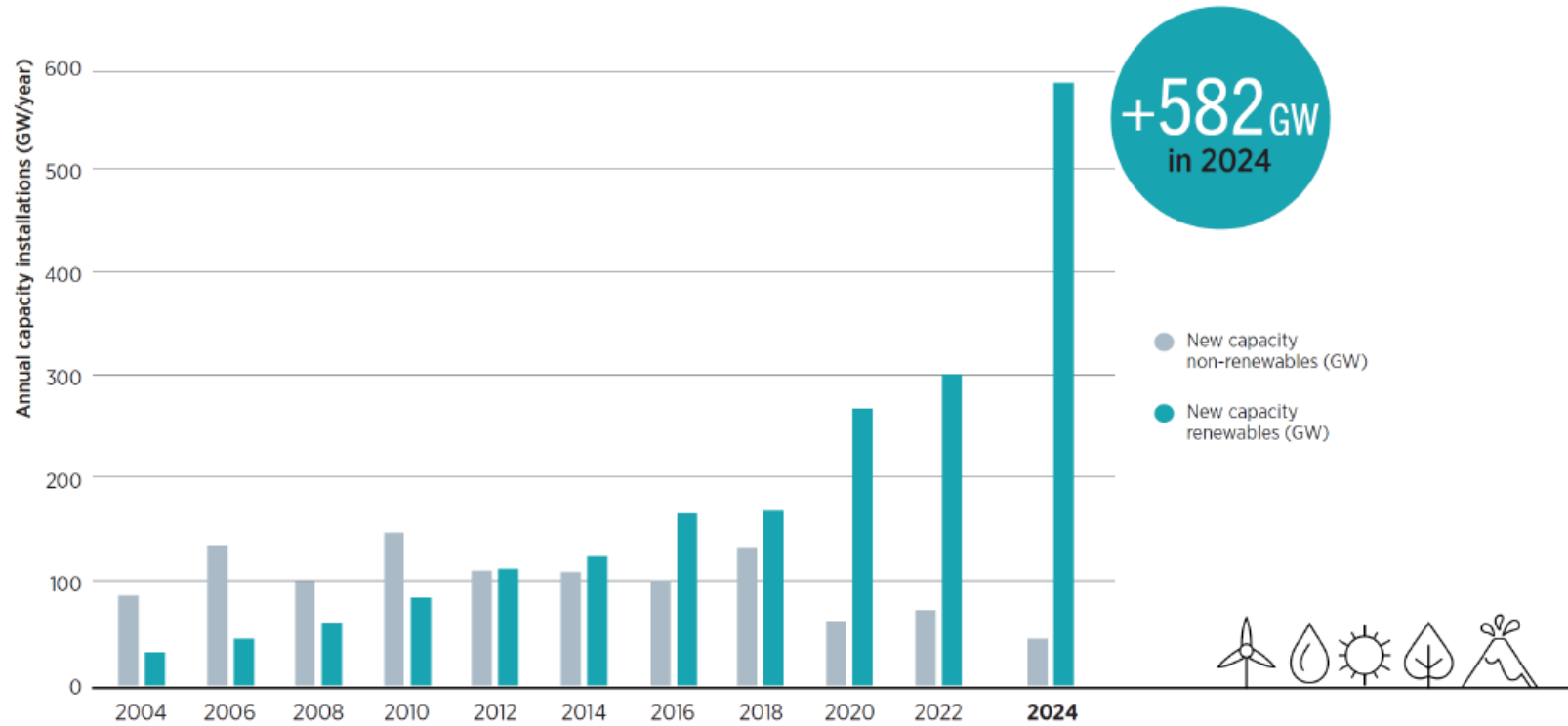
Tenuta della rete: 5 condizioni abilitanti

- trasmissione Sud-Centro-Nord e collegamenti sottomarini
- smart grid e distribuzione locale per CER e PMI
- accumuli e flessibilità della domanda
- digitalizzazione e dispacciamento in tempo reale
- autoconsumo locale senza sostituire la rete

Obiettivo: trasformare progetti depositati in energia effettivamente utilizzabile.

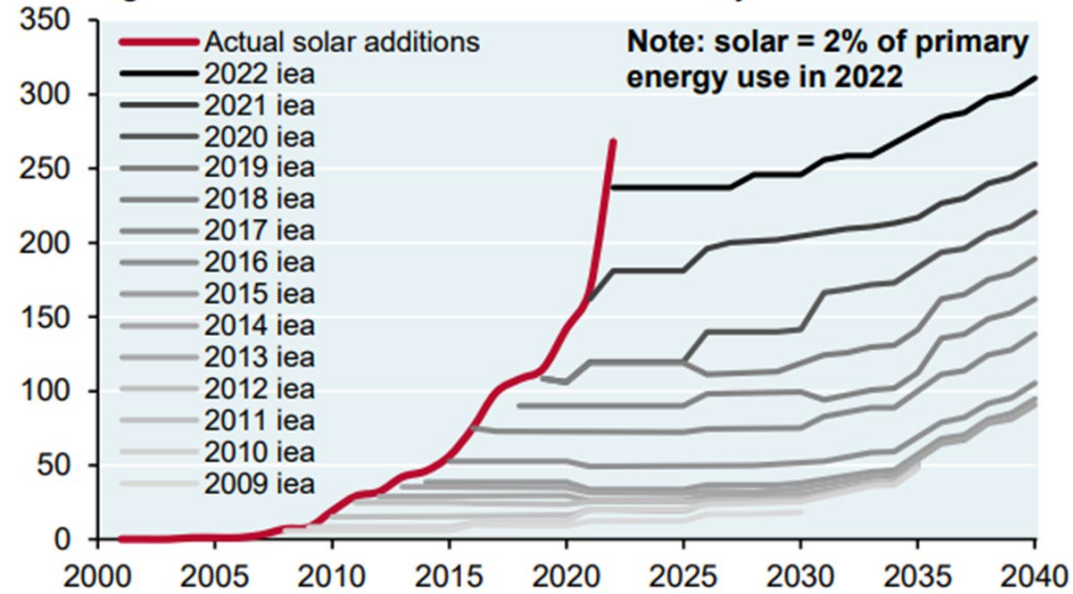
Formula politica: non solo più rinnovabili, ma più rinnovabili + più rete + più accumuli + più flessibilità + regole anti-speculative.

Global installed power capacity additions, 2004-2024

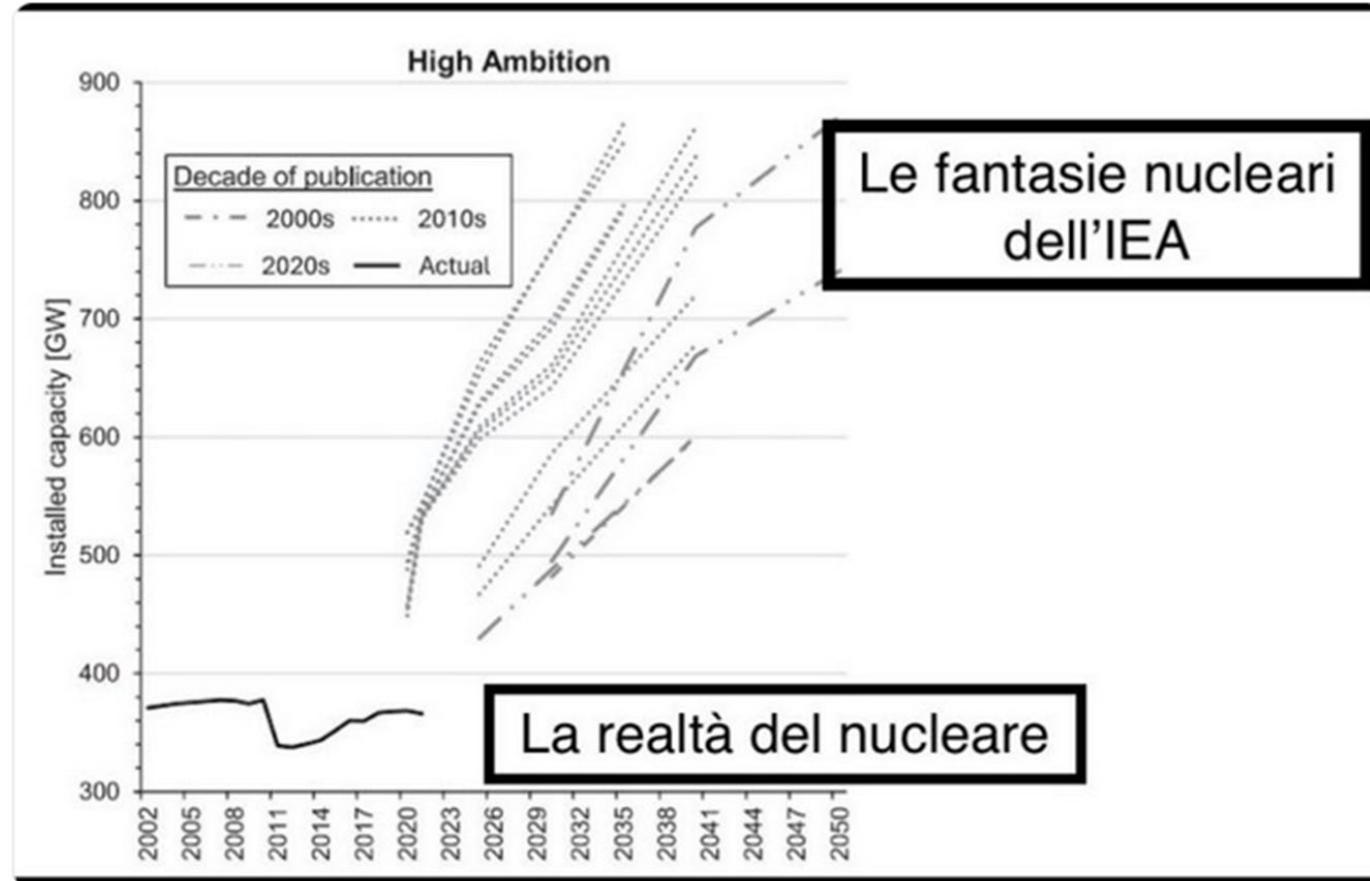


IEA consistently underestimated solar capacity growth

GW of global annual solar additions vs IEA 10-year forecasts



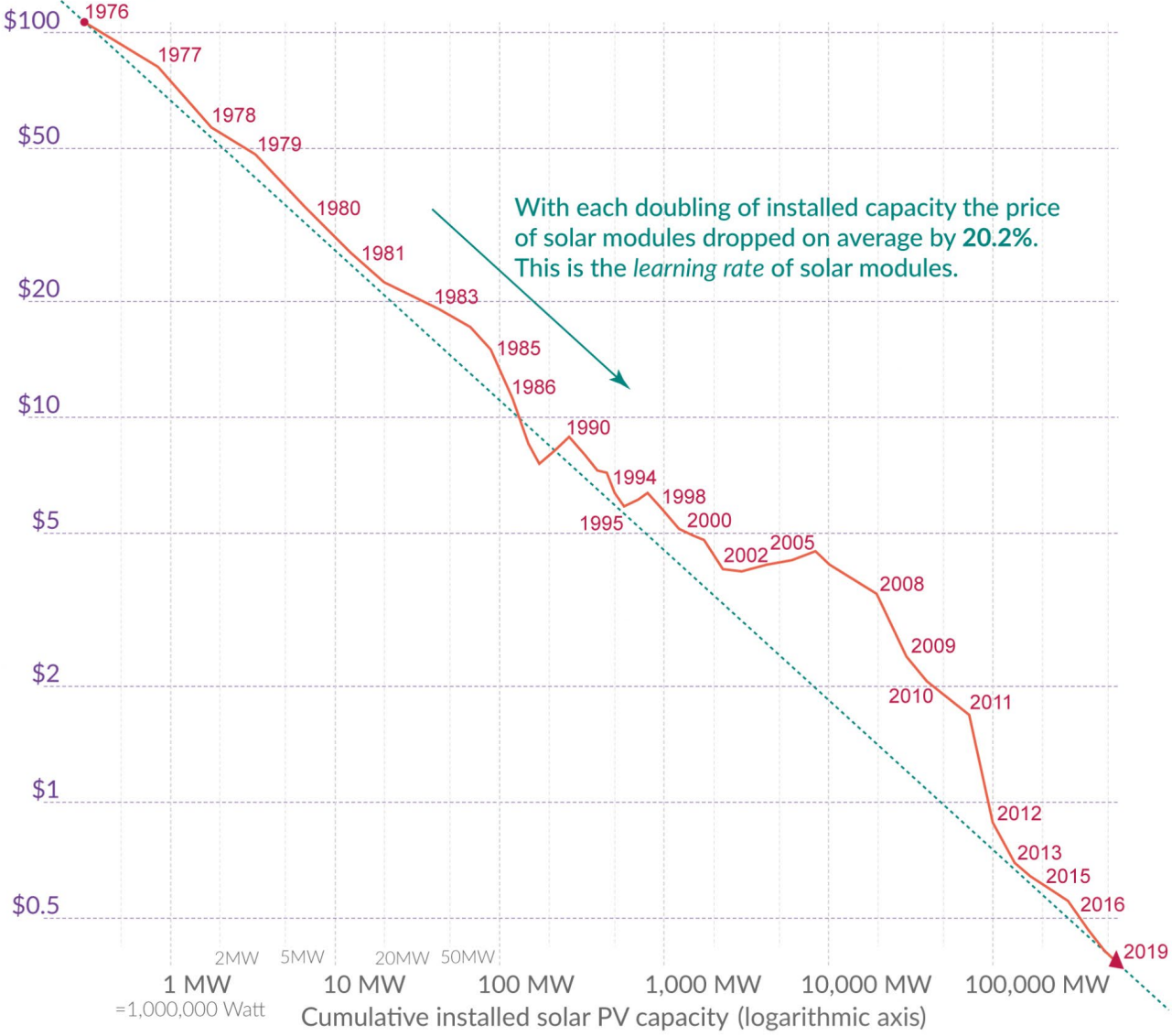
Source: Carbon Brief, BNEF. 2022. IEA = International Energy Agency.



The price of solar modules declined by 99.6% since 1976



Price per Watt of solar photovoltaics (PV) modules (logarithmic axis)
 The prices are adjusted for inflation and presented in 2019 US-\$.



Prezzo 2023

0.19

Data: Lafond et al. (2017) and IRENA Database; the reported learning rate is an average over several studies reported by de La Tour et al (2013) in Energy. The rate has remained very similar since then.
 OurWorldinData.org – Research and data to make progress against the world’s largest problems. Licensed under CC-BY by the author Max Roser



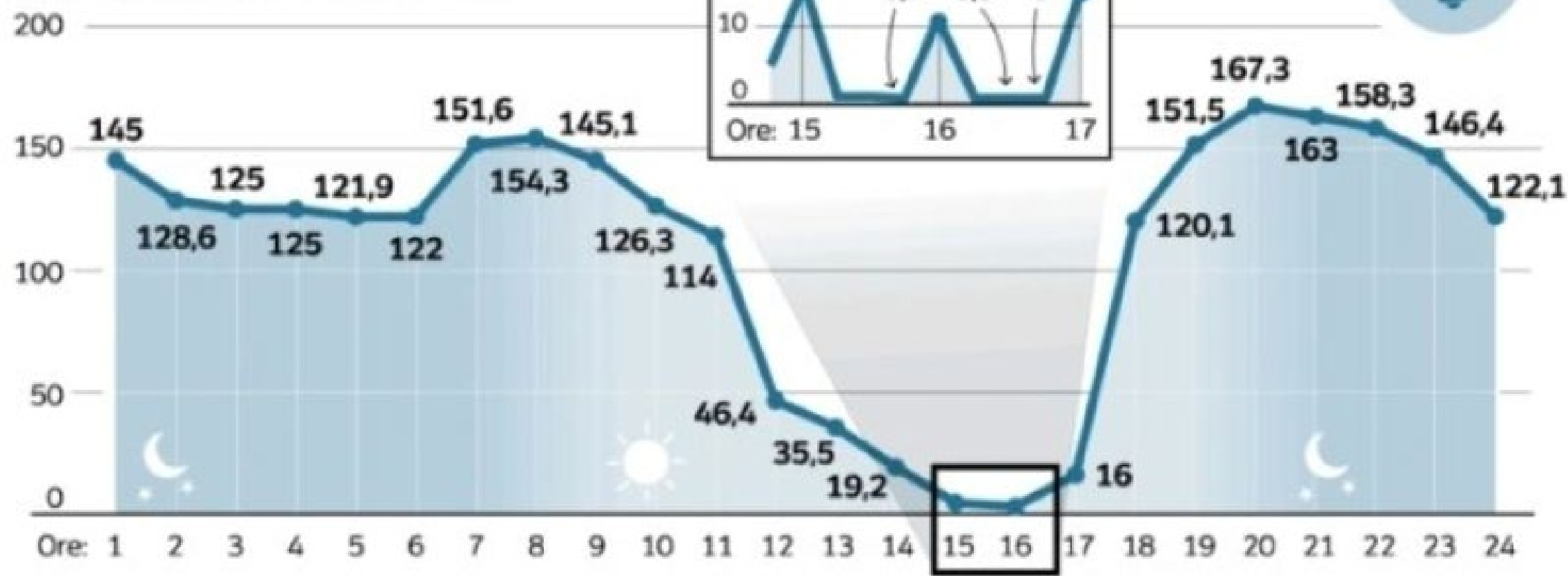
Energy stuck in the Strait of Hormuz



Energy not stuck in the Strait of Hormuz

Il prezzo dell'energia elettrica in Italia

(Pun 6 aprile 2026, euro/megawattora)



Where gas sets prices, prices are higher

Average wholesale price vs share of hours gas is price setter, full year 2025



Method: gas-setter hours = gas dispatched (>0) AND price \geq SRMC (EU: 97 €/MWh, UK: 83 €/MWh).
CCGT η 52%, EF 0.202 tCO₂/MWh_{th}; TTF 36.23 €/MWh, EUA 71.56 €/tCO₂, UKA 35.0 €/tCO₂ (2025 avgs).
Norway, Sweden & Switzerland excluded (hydro-dominated). Cyprus & Malta excluded (no ENTSO-E day-ahead market).
Luxembourg uses the DE-LU bidding zone (same market as Germany).

Commissione VIA: accelerare le autorizzazioni

Procedura più rapida = più rinnovabili, meno gas, bollette più basse

Da collo di bottiglia ad acceleratore della transizione energetica

Obiettivo: valutare meglio e più rapidamente, senza abbassare la tutela ambientale.

- 1 Raddoppiare la capacità tecnica** — Commissari, segreterie ed esperti istruttori per lavorare in parallelo sui progetti.
- 2 Tempi certi** — Massimo 12 mesi nelle aree idonee; monitoraggio pubblico, responsabilità e poteri sostitutivi.
- 3 Checklist nazionali** — Procedure semplificate per fotovoltaico e agrivoltaico standard con criteri uniformi.
- 4 VIA completa dove serve** — Concentrare le valutazioni sui progetti complessi o in aree sensibili.
- 5 Cabina tecnica unica** — Pareri simultanei di Stato, Regioni, Soprintendenze e gestori di rete su piattaforma digitale.
- 6 Costo netto vicino a zero** — Finanziamento tramite contributi dei proponenti; alto moltiplicatore su investimenti privati.

Il problema dell'energia in Italia non è produrla: è autorizzarla.

CER: sconto in bolletta e accesso al capacity market

Proposta di policy per rendere le comunità energetiche visibili, scalabili e utili alla sicurezza del sistema elettrico.

Nodo da sciogliere

Oggi il beneficio delle CER è poco percepibile: non arriva come vero sconto diretto, ma come incentivo/restituzione differita. Questo riduce adesione, fiducia e redditività.

Proposte operative

1. **Sconto diretto in bolletta** beneficio mensile, immediato e comprensibile per cittadini e PMI.
2. **Sportello unico CER** procedura digitale nazionale con modelli standard per statuti e contratti.
3. **Fondo garanzia / CDP** credito facilitato per impianti rinnovabili e sistemi di accumulo.
4. **Aggregatori di CER** riconoscimento regolatorio e piattaforme per aggregare produzione, accumuli e domanda flessibile.
5. **Accesso a capacity market** apertura effettiva a mercati della capacità, bilanciamento e servizi di rete tramite aggregatori.
6. **Federazioni oltre cabina primaria** più CER coordinate: scala maggiore, con incentivo calcolato sulla singola configurazione.

Messaggio politico

Le CER non devono solo produrre energia: con accumulo e aggregazione possono diventare riserva strategica nei picchi di domanda.





Italia Jurassic Park

L'Italia resta incastrata nei fossili, mentre il resto del mondo corre verso le rinnovabili: così diventiamo schiavi degli shock esteri su petrolio e gas.



ITALIA

RESTO DEL MONDO

IL MONDO
NON ASPETTA

SCHIAVI
DEGLI SHOCK
ESTERI SU
PETROLIO E GAS

DIBATTITO
N° 10.325
SULLA
TRANSIZIONE

FORNITORI
ESTERI

SHOCK
ESTERI

DOMANI?
FORSE

ACCUMULO

RETI
INTELLIGENTI



Italia: fossili, ritardi,
dipendenza da petrolio e gas,
vulnerabilità agli shock esteri



Mondo: solare, eolico,
accumuli, reti intelligenti,
innovazione e investimenti



Messaggio: la vera modernità
è accelerare la transizione
per conquistare autonomia e stabilità

Geotermico avanzato vs nucleare

La fonte rinnovabile programmabile che può stabilizzare il sistema energetico senza aspettare 10–15 anni



Perché è superiore al nucleare per la transizione

Tempi

2–4 anni

vs nucleare 10–15 anni

Costo capitale

3–5k \$/kW

vs 8–12k \$/kW

Continuità

24/7

rinnovabile non intermittente

Rischio

modulare

meno mega-progetti e sforamenti

Che cosa cambia con il closed-loop

Pozzi profondi e circuito sigillato: il fluido non entra in contatto con falde o serbatoi naturali, trasferisce calore e torna in superficie.

Policy: dove serve lo Stato

Lo Stato non sostituisce i privati: riduce il rischio iniziale e rende bancabili i progetti con garanzie, CfD e regole certe.

PACCHETTO DI POLICY

Dal progetto pilota alla filiera nazionale

- 1 fast-track autorizzativo e categoria closed-loop
- 2 garanzie CdP / fondo pubblico sul rischio perforazione
- 3 CfD + capacity market per remunerare energia firm
- 4 mappatura nazionale, teleriscaldamento e filiera oil & gas







Messaggio politico

Il geotermico avanzato non è un sussidio permanente: è una politica industriale di de-risking per accelerare di 10–15 anni una fonte domestica, pulita e continua.

Use of Proceeds (1/3)

- The green BTP strategy

- Eligible expenses:** tax expenses, capital expenditures, current expenses and transfers in favour of subjects external or internal to the public administration. They must be financed by general taxation and contribute to the achievement of the environmental objectives. The SGBs' proceeds can also be used to finance State-funded expenditures
- For each issuance under the Framework, eligible expenses will be selected from a period **between three years before** and **one year after** the bond issuance

<p>Renewable electricity and heat</p>	<ul style="list-style-type: none"> Development of renewable and other low-carbon energies such as wind, solar, hydropower, geothermal, hydrogen and other (e.g. heat pumps) <ul style="list-style-type: none"> All assets have to respect a 100 gCO₂e/kWh threshold Hydrogen will be produced by the electrolysis with average carbon intensity of the electricity produced that is used for hydrogen manufacturing that is at or below 100 gCO₂e/kWh ✗ This category excludes high carbon stock land, high biodiversity value and conversion from forest and arable land 	 
<p>Energy efficiency</p>	<ul style="list-style-type: none"> Expenditures that trigger at least a two levels improvement on the Italian energy efficiency scale Smart grids to manage a higher renewable energy production will be considered and SF6 leakage prevention measures will be included Eligible heating networks use at least 50% renewable energy, excluding biomass. Thresholds set by Law are applied when selecting expenditures related to energy efficiency of buildings and the transmission and distribution of electricity 	 
<p>Transport</p>	<ul style="list-style-type: none"> Railway Transport that comply with the different thresholds for diesel passenger trains and freight trains Road-related public transportation, following the EU Directive on Alternative Fuels Infrastructure (DAFI) Maritime port related infrastructures facilitating emissions reduction in shipping (e.g., “cold ironing”) 	 

Use of Proceeds (2/3)

Pollution prevention and control and circular economy

- Sustainable consumption and production modes and aimed at developing pollution monitoring and control systems
- Waste water management
- ✗ Incineration, landfill, waste-to-energy and desalination assets are excluded from this category



Protection of the environment and biological diversity

- Sustainable land use and protection as well as protection and restoration of terrestrial and marine biodiversity and ecosystems
- Sustainable management of water resources
- Water collection and saving that comply with suitable thresholds









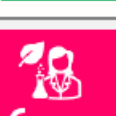
Research

- Research projects on:
 - linear to circular paradigm
 - policy measures to prompt the achievement of the UN SDG targets (such as policy tools related to nudging, subsidies, incentives schemes, public private partnership, etc.)
 - innovative production processes to reduce water and carbon footprint;
 - new technologies that help the preservation and enhancement of natural capital, biodiversity, and ecosystems
 - new technology aimed at improving energy efficiency, weather forecast, meteorology and climatology, and also related to climate research centres and institutes



- **Exclusions:** expenses, or portions of expenses, for which the Italian State has dedicated forms of revenues or financing. As well as any expenditure mainly related to: exploration, manufacturing and transport of fossil fuels; nuclear power; energy plants with CO₂ emission level of more than 100g CO₂/kWh; manufacturing and production of alcoholic beverages; military contracts; gambling; arms manufacturing; manufacture and production of tobacco products; mining

THE ENVIRONMENTAL, ECONOMIC AND SOCIAL IMPACT ASSESSMENT OF EXPENDITURES RELATED TO BTP GREEN ISSUED IN 2024 (2)

Environmental impact by category of GBF		Allocated resources (EUR Mln.)	CO ₂ avoided (ktonCO ₂)	CO ₂ avoided per year (ktonCO ₂ /year)	Reduction intensity (tonCO ₂ /EUR Mln.)
	 1 RENEWABLE ELECTRICITY AND HEAT	126	1,651	61	487
	 2 ENERGY EFFICIENCY	4,060	5,277	195	53
	 3 TRANSPORT	4,706	16,165	599	127
	 4 POLLUTION PREVENTION AND CONTROL AND CIRCULAR ECONOMY	1,015	5,104	138	136
	 5 ENVIRONMENT PROTECTION & BIOLOGICAL DIVERSITY	1,061	8,350	226	213
	 6 RESEARCH	652	3,206	641	na ^(*)

(*) The reduction intensity is not present for category 6, as the methodology used does not allow its determination.
















Dipartimento del Tesoro



BTP Green

THE ENVIRONMENTAL, ECONOMIC AND SOCIAL IMPACT ASSESSMENT OF EXPENDITURES RELATED TO BTP GREEN ISSUED IN 2024 (3)

Economic and social impact by category of GBF		€						
		Allocated resources (EUR Mln.)	GDP (EUR Mln.)	Annual GDP (EUR Mln.)	Employment (workers)	Annual employment (workers)	GDP multiplier	Employment Multiplier
 1 RENEWABLE ELECTRICITY AND HEAT		126	164	164	1,588	1,588	1.3	13
 2 ENERGY EFFICIENCY		4,060	5,521	2,760	90,952	45,476	1.5	25
 3 TRANSPORT		4,706	6,993	1,748	112,772	28,193	1.5	24
 4 POLLUTION PREVENTION AND CONTROL AND CIRCULAR ECONOMY		1,015	1,639	410	22,225	5,556	1.6	22
 5 ENVIRONMENT PROTECTION & BIOLOGICAL DIVERSITY		1,061	1,606	402	25,278	6,320	1.5	24
 6 RESEARCH		652	902	301	9,101	3,034	1.4	15



Dipartimento del Tesoro



BTP Green

LE DIVERSITÀ DELLE TECNOLOGIE GEOTERMICHE

Qual è la differenza?

Un confronto tra le diverse geotermie.

GEOTERMIA TRADIZIONALE

— Serbatoio Naturale —



-  Limitata ai giacimenti acquiferi
-  Estrazione e reiniezione di fluidi
-  Rischi di sismicità

GEOTERMIA ENHANCED (EGS)



-  Fracking e stimolazione
-  Manipolazione geologica
-  Possibili impatti ambientali

GEOTERMIA A CIRCUITO CHIUSO (CLOSED-LOOP)



-  Sviluppabile Ovunque
-  Zero Emissioni di CO₂ e inquinanti
-  Nessun uso di Acque Sotterranee
-  Minimo Rischio Ambientale

LA NUOVA FRONTIERA

Energia pulita e continua, adatta per un futuro **100% Rinnovabile.**

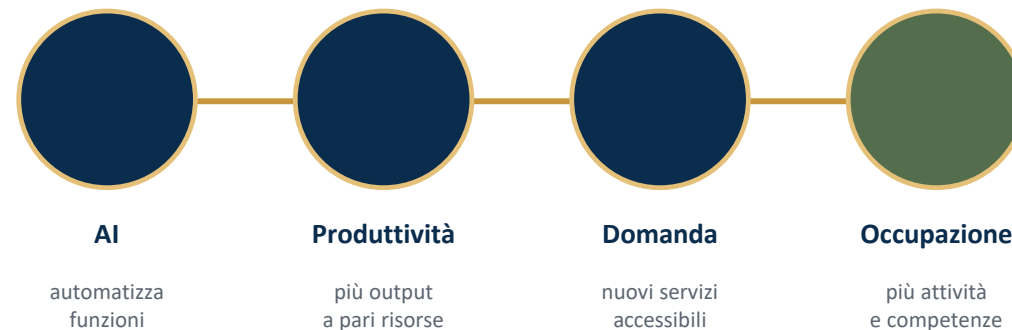
Effetto Jevons

Perché l'AI può aumentare, non ridurre, il lavoro

La tesi

L'AI raramente sostituisce **l'intero lavoro**: automatizza alcune funzioni, aumenta la produttività e rende possibili prodotti e servizi prima troppo costosi.

Quando costo scende e qualità sale, la domanda può crescere abbastanza da creare nuovo lavoro.



$$1 + AI > 1$$

“Foresta che cresce”, non solo alberi che cadono

+180mila

posti di lavoro in Italia
da un anno fa a oggi

+53 milioni

occupati nel mondo
nello stesso periodo

Messaggio chiave La sfida non è “fermare” l'AI, ma orientarla: formazione, nuove competenze, domanda di servizi migliori e più tempo liberato per relazioni e cura.

Effetto Jevons e occupazione

Perché l'aumento di produttività può generare più domanda e più lavoro

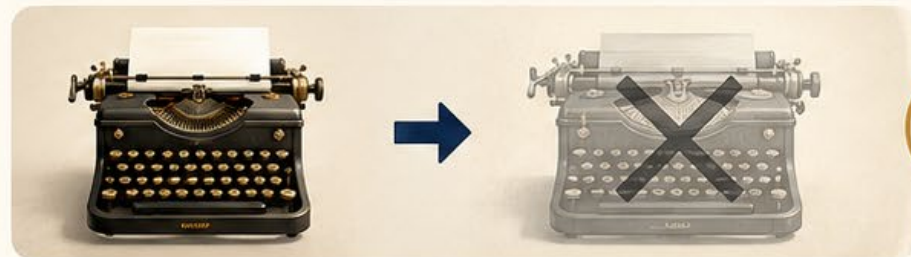
1

- Jevons: l'introduzione delle gru non ha eliminato gli operai edili, ma ne ha aumentato la domanda, perché ha fatto crescere la produttività nella realizzazione degli edifici.



2

- Quanti lavori, beni e servizi ha distrutto davvero la fine delle macchine da scrivere?



3

- Quanti lavori, beni e servizi ha invece creato la nascita dei PC e dei cellulari?



Più produttività non significa meno lavoro: significa **più valore, più domanda, più opportunità.**



UNIONCAMERE



Home Dashboard ▾ Banca Dati ▾ Pubblicazioni ▾ Bollettini ▾ Strumenti ▾

PREVISIONI MAGGIO 2026

I settori con le maggiori difficoltà di reperimento

 **ENTRATE PREVISTE** **544.100**

 **GIOVANI UNDER 30** **29%**

 **GENERE FEMMINILE** **19%**

 **STRANIERI** **25%**

 **DIFFICOLTÀ DI REPERIMENTO** **43%**

	ENTRATE PREVISTE	DIFFIC. TÀ DI REPERIM.
Industrie del legno e del mobile	3.740	62%
Industrie metallurgiche e dei prodotti in metallo	14.450	59%
Industrie tessili, dell'abbigliamento e calzature	8.880	57%
Costruzioni	50.050	55%
Industrie meccaniche ed elettroniche	18.430	53%

 **CONTRATTI** **16%** **64%** **8%**
DIPENDENTE SOMMINI-
TEMPO IND. TEMPO DET. STRAZIONE

 **FORMAZIONE** **12%** **25%** **40%** **24%**
LAUREA E DIPLOMA ITS DIPLOMA FORMAZ. PROF. SCUOLA
(5 ANNI) (3-4 ANNI) DELL'OBBLIGO

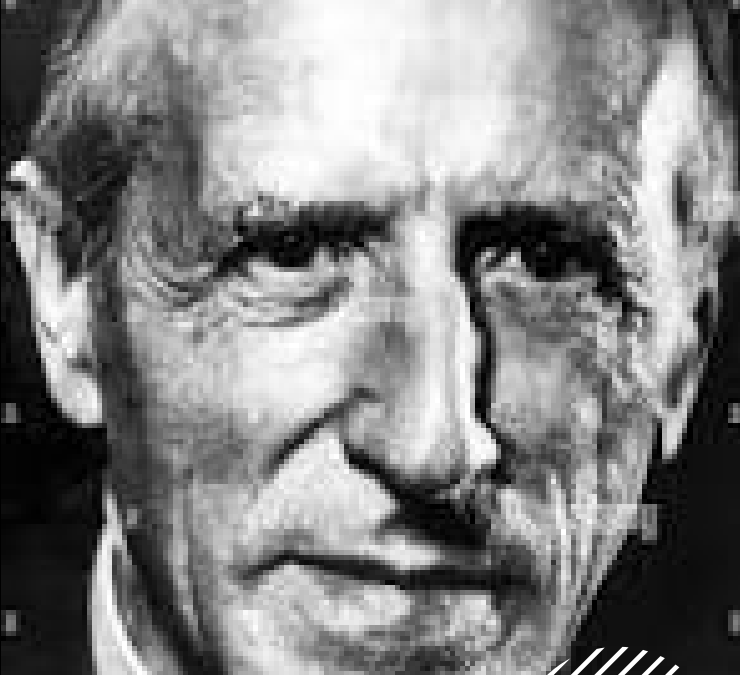
La Magnifica Humanitas e il problema delle piattaforme



- piattaforme e servizi sono progettati per catturare il tempo e lo sguardo degli utenti, sfruttandone le fragilità e indebolendo la libertà interiore...
- gli algoritmi che premiano lo scontro possono amplificare polarizzazione e risentimento, accelerare la propaganda e rendere più difficile un discernimento comune. Così la guerra viene non solo combattuta, ma anche preparata culturalmente attraverso narrazioni semplificanti, logiche amico-nemico, disinformazione e paura. grandi attori economici e tecnologici che, di fatto, fissano le condizioni di accesso, le regole della visibilità e le possibilità stesse di partecipazione.
- Quando un potere di tale portata si concentra in poche mani, tende a farsi opaco e a sfuggire al controllo pubblico, e cresce il rischio di uno sviluppo distorto che genera nuove dipendenze, esclusioni, manipolazioni e disuguaglianze.



Teilhard de Chardin



- «...la funzione degli automatismi artificialmente creati dalla Vita riflessa non può essere che una: liberare, e questa volta a un livello mai raggiunto prima, una massa nuova di energia psichica...»
- questa energia è “immediatamente trasformabile in forme ancora più alte di comprensione e di immaginazione”.
- 1950 (“Machines à combiner et super-cerveaux”)